

## **ОСОБЕННОСТИ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ ПРОЦЕССОВ НА ПРЕДПРИЯТИИ**

*Аннотация: В статье представлено определение понятия риска-менеджмента, рассмотрение его структуры, а также приведение стратегий реагирования на риски и тактики по их управлению.*

*Ключевые слова: риски, стратегия, тактика, производственный процесс, избегание, управление рисками.*

## **FEATURES OF RISK MANAGEMENT OF PROCESSES IN THE ENTERPRISE**

*Abstract: The article presents the definition of the concept of risk management, the consideration of its structure, as well as the presentation of strategies for responding to risks and tactics for their management.*

*Keywords: risks, strategy, tactics, production process, avoidance, risk management.*

Ключевой задачей риск-менеджмента является выявление рисков, которые могут негативно сказаться на производственном процессе, а также поиск путей решения, с целью их избежать или хотя бы свести негативное влияние к минимальной отметке.

Данная система строится на основе двух понятий:

1. Стратегия реагирования на риски. Они бывают негативные:

- Уклонение. Риска можно избежать, путем форматирования плана проекта таким образом, чтобы оградить цели, которые наиболее подвержены опасности.

Бывает так, что на ранних стадиях проекта уже могут возникнуть риски. Для того, что их избежать, нужно уточнить требования или провести анализ информации.

Уклониться риска можно несколькими путями:

1. Прекратить работу проекта.
2. Оставить лишь долю работы в проекте, а от ненужного отказаться или переложить на другого.

3. Изменить требования к качественным показателям проекта.

- Передача. От риска можно не только уклониться, но также его делегировать между участниками работы.

Количественное распределение предполагает нахождение решения, которое позволит снизить суммарные затраты на проект, поступающие от заказчика, и при этом это никак не отразится на качестве, а также добиться максимизации прибыли исполнителя.

Качественное распределение. Для его реализации потребуется сделать перераспределение ответственности между инвесторами и штатными работниками проекта, то есть добавить или наоборот уменьшить количество обязанностей той или иной группе.

Выделяя конкретные способы можно использовать:

- Страхование. В данном случае всю ответственность за риски будет нести страховая компания.

- Аутсорсинг. Используя метод можно переложить ответственность за снижение неблагоприятных событий на другой субъект. Данная передача осуществляется в виде договора.

- Хеджирование. Предназначено для случаев, когда риски вызваны из-за неблагоприятных изменений курса валюты. Способы хеджирования:

1. Выставление счетов в национальной валюте.
2. Ускорение или замедление платежей, выраженных в иностранной валюте, с целью защиты от валютного риска или получения выигрыша от изменения валютных курсов.

### 3. Приведение в соответствие доходов и расходов.

- Фьючерские и форвардные контракты. Составим сравнительную характеристику этих видов контрактов:

1. Форвардный контракт составляется, опираясь на потребности и пожелания каждой стороны, в то время как фьючерский не имеет такого обязательства.

2. В форвардном контракте может случиться так, что обязательства не будут приведены в действие, в однако во фьючерском таких рисков нет.

3. В форвардном контракте вторичный рынок существует лишь по некоторым контрактам с фиксированными условиями, в то время как фьючерский контракт имеет высокую ликвидность и в любой момент его можно закрыть на бирже.

- Снижение. К снижению риска обычно относят выбор верной конструкции, с целью уменьшить или избежать риск, а также ограничение возможности подвергнуть человека опасности, путем снижения необходимости проводить работы в местах, не предназначенных для жизни и опасных для здоровья.

Если говорить конкретно о способах, то можно выделить несколько распространенных:

- Лимитирование. Происходит установка лимита, который препятствует дальнейшему росту рисков. Установка производится в тех случаях, когда риски достигли критической отметки и имеет вид нормативной системы. Система включает в себя:

1. Предельный размер заемных средств, используемых в хозяйственной деятельности.

2. Минимальный размер активов в высоколиквидной форме.

- Локализация. Применяется только тогда, когда можно понять, с какими видами риска предприятие имеет дело. Самые опасные участки производственного процесса локализуют и как только происходит точное определение риски берутся под контроль.

- **Диссипация.** В данном случае производится распределение рисков между сегментами работы, а также идет расширение закупок сырья. Ответственность распределяется между партнерами по производству.

- **Принятие риска.** В случае с активной рисковой политикой организация старается удержать большую часть предпринимательских рисков внутри компании, а также принимает на себя новые.

В случае с пассивной политикой организация не ставит приоритетом сделки, которые хоть и с большой вероятностью принесут высокую прибыль, однако имеют завышенную степень риска. В данном случае организация нацелена на сохранение стабильной финансовой ситуации.

И позитивные:

- **Использование.** Если появляется возможность использовать негативное последствие в свою пользу, то нужно выбирать данную стратегию. Ее целью является устранение всех неопределенностей, связанных с риском верхнего уровня, при помощи мер, обеспечивающих появление данной благоприятной возможности в различных формах.

- **Усиление.** При применении этой стратегии изменяется «размер» благоприятной возможности путем повышения вероятности возникновения и/или положительного воздействия, а также путем выявления и максимизации основных источников этих позитивных рисков. Для повышения этой вероятности можно попытаться облегчить или укрепить причину, вызывающую благоприятную возможность, и целенаправленно усилить условия ее появления. [1].

2. **Тактическое управление рисками.** Под тактикой понимается некая совокупность методов, которые помогут добиться цели, поставленной в конкретных условиях.

Задача: нахождение наиболее оптимального решения, а также выявление методов управления в данной отрасли.

В данном случае ресурсы делятся на 2 группы:

1. **Оперативные** (находящиеся в текущем использовании):

- Персонал.
- Обратные активы. Это сумма всех ценностей, которые используются в текущей деятельности.

- Долгосрочные капиталовложения. Вложения в реальные активы.

- Имущество и энергия.

2. Резервные (аккумулированные в различных внешних и внутренних фондах).

- Резерв кадров.

- Резервные финансовые фонды. Средства, которые будут обеспечивать стабильную работу даже в случае непредвиденных обстоятельств.

- Системы аварийного энергоснабжения.

- Здания и оборудование, находящиеся на консервации. Временная остановка строительства или же работы, с целью приведения объекта в более рабочее состояние [2].

Заключение. Для стабильной работы организации требуется следить за рисками и не доводить их до критического значения. Если же такое случается, то нужно использовать представленные стратегии реагирования и тактики управления рисками для их скорейшего подавления.

#### Использованные источники:

1. Слепухина Ю.Э. Риск как экономическая категория: распределение и перераспределение рисков в страховании // Страховое дело. – 2016. - № 9. – С. 52-60.

2. Турчаева И. Н. Финансовая среда предпринимательства и предпринимательские риски : учеб. пособие / И. Н. Турчаева, В. А. Матчинов. - Саратов : Вузовское образование, 2018. - 304 с. - (Высшее образование). - ISBN 978-5-4487-0319-5.