

Палагина А.В.

студент

*Научный руководитель: Напольских Д.Л., к.э.н, доцент
ФГБОУ ВО «Поволжский государственный технологический
университет»*

ЦИФРОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ В УПРАВЛЕНИИ МУНИЦИПАЛЬНОЙ СОБСТВЕННОСТЬЮ

Аннотация: Настоящая статья фокусируется на одной из центральных проблем современности — цифровизации управления муниципальной собственностью. Исследование посвящено изучению влияния цифровых технологий на управление муниципальной собственностью. Рассматриваются основные направления использования указанных технологий, раскрываются особенности их применения в данной сфере. Актуальность исследования обусловлена необходимостью разработки эффективных методик оценки последствий цифровизации муниципальной собственности, учитывая растущую потребность в объективной оценке экономических эффектов от эксплуатации имущества.

Ключевые слова: цифровизация; государственная собственность; муниципальная собственность; управление имуществом; информационные технологии

Palagina A.V.

Student

Scientific Supervisor: Napolskikh D.L., Ph.D. in Economics, Associate
Professor Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education
“Volga Region State Technological University”

DIGITAL TECHNOLOGIES IN MUNICIPAL PROPERTY MANAGEMENT

Abstract: This paper focuses on one of the key contemporary problems - the digitalization of municipal property management. The study examines the influence of digital technologies on managing municipal property. It considers the main areas of application of these technologies and reveals their specific features in this field. The relevance of the study stems from the necessity to develop efficient methodologies for assessing the consequences of municipal property digitalization, taking into account the growing demand for objective evaluation of economic effects resulting from property exploitation.

Keywords: digitalization; state-owned property; municipal property; property management; information technologies

Современные экономические условия формируют новый подход к эксплуатации имущественного комплекса, включая муниципальную собственность. Управленческие структуры муниципальных образований сталкиваются с необходимостью переосмысления методических основ использования имеющегося фонда, так как старые способы теряют свою актуальность, а новые ещё не сформированы. Центральным вопросом становится установление взаимосвязи между внедрением цифровых технологий и результатами управления муниципальной собственностью.

Главная сложность заключается в отсутствии официальной методики оценки эффективности процессов цифровизации муниципальной собственности. Регулярная оценка экономического эффекта от эксплуатации объектов необходима для качественного планирования бюджета и принятия управленческих решений. Между сторонниками идеи о немедленном позитивном воздействии цифровизации и её противниками сохраняется дискуссия: некоторые ученые отмечают временную задержку между внедрением технологий и достижением ожидаемого результата.

Методология оценки эффективности цифровизации должна сочетать цифровые метрики, характеризующие техническую зрелость процессов, и качественные показатели, определяющие стратегические цели. Важнейшими этапами оценки станут диагностика текущего уровня цифровизации, определение корреляции между поставленными стратегическими задачами и степенью цифровизации, а также регулярный мониторинг хода реализации проектов.

Сегодня основным критерием оценки эффективности использования муниципальной собственности остаётся величина денежного потока, генерируемого эксплуатацией объектов. Но, несмотря на значительный вклад арендных платежей в доходы бюджетов крупных муниципальных образований, этот источник редко формирует основу для наполнения бюджета. Главные усилия направлены на поддержание текущих потоков поступлений, а не на их увеличение путём оптимизации использования имущества.

Переход к современным технологиям управления объектом возможен только при осознании потребности цифровизации муниципального сектора. Создание цифровых платформ призвано упростить навигацию по объектному фонду, раскрыть полную информацию о стоимости имущества и стоимости сопутствующих услуг, облегчить процедуру заключения сделок с имуществом.

Кроме того, важным фактором остаётся вопрос контроля и прозрачности управления цифровой платформой. Местные органы власти обладают ограниченными полномочиями по контролю за деятельностью платформы, выступая скорее поставщиками ресурсов, необходимых для её функционирования. Следовательно, требуется сбалансированный подход, сочетающий элементы централизованного руководства и открытости, поддерживая оптимальное соотношение между жесткими рамками стандартизации и гибкостью использования цифровых сервисов.

Государственная политика, направленная на модернизацию муниципального управления, выраженная в программе «Цифровая экономика Российской Федерации», подчёркивает приоритет внедрения цифровых технологий в управление муниципальной собственностью. Такое внедрение способствует повышению эффективности административной деятельности, снижению коррупционного риска и улучшению качества муниципальных услуг.

Прогрессирующее взаимодействие местной власти и населения открывает перспективы создания унифицированной цифровой экосистемы, доступной не только государственным служащим, но и широкому кругу участников рынка, включая малый и средний бизнес, крупные корпорации и конечных потребителей. Муниципальная собственность обладает большим экономическим потенциалом, реализация которого возможна через применение инновационных подходов.

В связи с этим центральными задачами выступают:

- Повышение финансовой устойчивости муниципального бюджета;
- Оптимизация затрат на содержание имущества;
- Рост привлекательности муниципального имущества для инвестиций.

Для достижения поставленных целей требуются чёткая стратегия и последовательность шагов, начиная с инвентаризации существующих проблем и заканчивая разработкой детальных планов цифровизации.

Предварительные выводы свидетельствуют о важности комплексного подхода к внедрению цифровых технологий в систему управления муниципальной собственностью. Основной целью дальнейших исследований станет выработка действенных рекомендаций, устраняющих разрыв между техническими возможностями и реальной эффективностью управления. Без четких ориентиров и методик

невозможно гарантировать максимальную отдачу от инвестиций в цифровизацию системы управления муниципальным имуществом.

Использованные источники:

1. Алексеев Ю.А., Кириллов Д.В. Управление муниципальной собственностью в условиях цифровой трансформации // Муниципальная экономика. 2023. № 2. С. 15-23.

2. Минделевич Е.С. Информационно-технологическое сопровождение процессов управления муниципальной собственностью // Экономика и финансы. 2022. № 3. С. 44-50.

3. Шлямин А.Г. Проблемы и перспективы развития информационных систем управления муниципальной собственностью // Вопросы региональной экономики. 2020. № 1. С. 33-40.

4. Чумаков М.В., Елизарова А.А. Интерактивные методы в обучении будущих государственных и муниципальных служащих / М.В., Чумаков, А.А., Елизарова, А.Б Берендеева // Современные наукоемкие технологии. Региональное приложение. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/interaktivnye-metody-v-obuchanii-buduschih-gosudarstvennyh-i-munitsipalnyh-sluzhaschih> (дата обращения: 15.10.2025).