

Воробьев Сергей Владимирович

Воронежский государственный аграрный университет
имени императора Петра I, доцент, кандидат экономических
наук, Россия, Воронеж,

Vorobyov Sergey Vladimirovich

Voronezh State Agrarian University named after Emperor Peter I,
Associate Professor, Candidate of Economic Sciences

Шульгина Анастасия Алексеевна

Воронежский государственный аграрный университет
имени императора Петра I, студент, Россия, Воронеж,

Shulgina Anastasia Alekseevna, Voronezh, Russia

Voronezh State Agrarian University named after Emperor Peter I,
student, Russia, Voronezh,

ОСОБЕННОСТИ АВТОМАТИЗАЦИИ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЕТА

Аннотация. В данной работе будет рассмотрен процесс и сущность автоматизации управленческого учета на предприятии, а также основные варианты автоматизации. Необходимо отметить, что способы автоматизации управленческого учета во многом зависят от особенностей бизнеса

Ключевые слова. Управленческий учет, автоматизация, учет.

FEATURES OF AUTOMATION OF MANAGEMENT ACCOUNTING

Annotation. This paper will consider the process and essence of automation of management accounting in an enterprise, as well as the main automation options. It should be noted that the methods of automation of management accounting largely depend on the specifics of the business.

Keywords. Management accounting, automation, accounting.

Актуальность: заключается в потребности предприятия в качественной информации необходимой для целей управления.

Цель данной работы изучить теоретические вопросы автоматизации управленческого учета.

Из поставленной цели вытекают следующие задачи:

1) ознакомиться с проблемами, возникающими при автоматизации управленческого учета и рассмотреть пути их преодоления;

2) изучить способы автоматизации управленческого учета;

Для написания работы использовались следующие методы: статистические, обобщающие, математические.

Автоматизация управленческого учёта представляет собой процесс внедрения в организацию специализированного программного обеспечения (ПО), предназначенного для сбора, обработки и анализа данных[3].

Основная цель этого процесса заключается в создании управленческих отчётов, которые помогают руководству компании принимать обоснованные решения. В результате внедрения автоматизированной системы все ключевые показатели деятельности компании аккумулируются в одном месте, приводятся к единому формату, а финансовые отчёты формируются автоматически и с высокой частотой.

Оптимизация управленческого учёта, а также систематизация отчётности и внедрение единых стандартов, существенно меняют подход к управлению и ускоряют развитие бизнеса. Внедрение управленческого учёта в организации осуществляется с целью оперативного контроля за расходами, прибылью, рентабельностью, движением денежных средств и оценки общего финансового состояния компании. При использовании традиционных методов сбора информации, значительная часть времени уходит на её обработку и компиляцию. В результате этого, отчётность формируется не так часто, как хотелось бы — обычно раз в месяц, а иногда и с задержками. В такие моменты информация может терять свою актуальность, что негативно сказывается на принятии управленческих решений. Кроме того, ручной ввод данных и расчётов приводит к возможным ошибкам, которые искажают реальное представление собственника о финансовом состоянии его бизнеса. Процесс аналитики начинается с тщательного сбора и обработки данных. Если данные собраны не полностью или в них содержатся ошибки, выводы, основанные на этих данных, будут неверными и могут привести к неправильным решениям.

Собственники и управляющие используют аналитику для принятия стратегических и тактических решений. Для того чтобы управлять компанией эффективно, необходимо анализировать ключевые показатели гораздо чаще, чем раз в месяц. В некоторых случаях это может потребоваться делать ежедневно. При ручной сборке отчётности обеспечить такую скорость невозможно. Кроме того, информация, представленная в виде обычных таблиц, зачастую сложна для восприятия. Неподготовленный собственник, изучая такие таблицы, может увидеть лишь набор цифр без ясных взаимосвязей и контекста. В результате, по таким данным трудно понять, что на самом деле происходит с компанией, и на какие аспекты следует обратить внимание, чтобы вовремя внести необходимые корректировки. Эта проблема может быть решена путём создания грамотной структуры управленческого учёта и внедрения современных аналитических инструментов. Автоматизированные системы позволяют не только собрать данные, но и визуализировать их, что значительно упрощает анализ [1].

Например, с помощью графиков и диаграмм можно легко увидеть тренды, выявить проблемные области и оценить эффективность различных бизнес-процессов. Внедрение автоматизации управленческого учёта также

способствует повышению прозрачности финансовых потоков и улучшению взаимодействия между различными подразделениями компании. Это позволяет избежать дублирования данных и снизить вероятность ошибок, связанных с человеческим фактором. В результате, руководители получают более точную и актуальную информацию, что в свою очередь помогает им принимать более обоснованные решения. В конечном итоге, автоматизация управленческого учёта не только оптимизирует процессы внутри компании, но и способствует её устойчивому развитию. Современные программные решения позволяют компаниям адаптироваться к быстро меняющимся условиям рынка, оперативно реагировать на изменения и находить новые возможности для роста. Таким образом, внедрение автоматизированных систем в управленческий учёт становится не просто желательной, а необходимой мерой для любого бизнеса, стремящегося к успеху в условиях жесткой конкуренции.

Связь между финансовыми показателями – это ключ к успешному прогнозированию и повышению прибыльности любого предприятия, будь то малый бизнес или крупная корпорация. Понимание взаимозависимости различных финансовых метрик позволяет не просто регистрировать текущее состояние дел, но и предсказывать будущие тенденции, своевременно реагируя на потенциальные угрозы и возможности. Это, в свою очередь, позволяет менеджменту принимать обоснованные решения, минимизируя риски и максимизируя выгоду. Например, если мы видим снижение продаж в одном сегменте рынка, анализ взаимосвязанных показателей, таких как себестоимость продукции, маркетинговые расходы и динамика цен конкурентов, позволит выявить истинную причину этого снижения. Это может быть, например, неэффективная рекламная кампания, усиление конкуренции или изменение потребительских предпочтений. Только глубокое понимание этих взаимосвязей даст возможность разработать эффективные корректирующие меры, будь то пересмотр маркетинговой стратегии, снижение себестоимости или адаптация ассортимента под новые запросы рынка.

Для обеспечения оперативного мониторинга и анализа финансовых показателей необходимы современные инструменты, предоставляющие данные в удобном для восприятия формате: аналитические отчеты, интерактивные графики и диаграммы. Это позволяет менеджменту отслеживать ключевые показатели эффективности (KPI) в режиме реального времени, оперативно реагируя на любые отклонения от запланированных показателей.

Например, незамедлительное обнаружение резкого увеличения дебиторской задолженности может предотвратить серьезные финансовые проблемы в будущем. Анализ динамики затрат позволяет выявить неэффективные процессы и принять меры для их оптимизации. Системы автоматизации управленческого учета играют ключевую роль в этом процессе. Они существенно облегчают сбор, обработку и анализ данных, предоставляя собственникам бизнеса полную и достоверную картину

текущего финансового состояния. Это позволяет им принимать взвешенные решения на основе объективной информации, а не на основе интуиции или неполных данных.

Финансовые специалисты, в свою очередь, освобождаются от рутинной работы по сбору и обработке данных, сосредотачиваясь на анализе информации и предоставлении стратегических рекомендаций руководству. Однако, внедрение систем автоматизации управленческого учета – это не просто установка программного обеспечения. Для достижения максимальной эффективности необходимо правильно организовать сам учет. Для небольших компаний возможно использование отдельных систем управленческого и финансового учета. Однако, для средних и крупных предприятий такая практика оказывается неэффективной и дорогостоящей из-за двойного ввода информации, несогласованности данных и необходимости работы с несколькими базами данных. Это ведет к потере времени, возникновению ошибок и значительному удорожанию процесса. Поэтому, в большинстве средних и крупных компаний управленческий учет тесно интегрирован с бухгалтерским учетом, используя общую базу данных. Но такой подход также сопряжен со своими сложностями [2].

Бухгалтерский учет, предназначенный прежде всего для внешней отчетности и соблюдения законодательных норм, не всегда предоставляет полную и детальную информацию, необходимую для принятия управленческих решений. Он может не учитывать специфику деятельности компании, например, работу по проектам, что особенно актуально для компаний, предоставляющих услуги или работающих по индивидуальным заказам. Проблема сложности учета по проектам является одной из основных преград при автоматизации управленческого учета. Бухгалтерский учет, как правило, ориентирован на учет по статьям затрат, а не на учет затрат по конкретным проектам. Это создает трудности при анализе прибыльности отдельных проектов, оценке эффективности работы проектных команд и определении оптимальной стратегии управления проектами. Необходимость ручного перераспределения данных из бухгалтерской системы в систему управленческого учета влечет за собой дополнительные временные и трудовые затраты, повышает риск ошибок и снижает оперативность принятия решений. Поэтому, для успешного внедрения автоматизации управленческого учета необходимо выбирать системы, способные учитывать специфику деятельности компании и предоставлять инструменты для детального анализа затрат по проектам, включая распределение ресурсов, мониторинг сроков и оценку эффективности отдельных этапов проекта.

Только комплексный подход, объединяющий эффективную систему учета и современные инструменты анализа, позволяет достигнуть максимального эффекта от автоматизации и существенно повысить прибыльность и конкурентоспособность предприятия.

Список литературы

1. <https://fintablo.ru/business/avtomatizatsiya-upravlencheskogo-uchyota?ysclid=m84fsl5sbo866712287> Автоматизация управленческого учета.
- 2.Ивашкевич В.Б. Управленческий учет в информационной системе предприятия / Бух. учет. – 2021.
- 3.Пашигорева Г.И., Савченко О.С. Цели и задачи управленческого учета. Бухгалтерский учет. 2020.
- 4.Карпова Т.П. Управленческий учет: Учебник для вузов. – М.: Аудит, ЮНИТИ, 2021