

УДК 00 -65.01

*Левина Вероника Евгеньевна*

*Студентка*

*ФГОБУ ВО “Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации”*

*Москва, Россия*

*Levina Veronika Evgenievna*

*Student*

*Financial University under the Government of the Russian Federation,*

*Moscow, Russia*

***Научный руководитель: Евгения Е. Лялькова,***

*к.э.н., доцент, доцент Департамента бизнес-аналитики  
Факультета налогов, аудита и бизнес-анализа*

*Заместитель заведующего кафедрой*

*«Современные технологии сбора и  
обработки отчетности» (МШБ)*

*Финансового Университета при Правительстве РФ;*

***Evgeniya Lyalkova,***

*Ph.D. (Econ.), Associate Professor*

*Business analyses Department*

*Financial University under the Government*

*of the Russian Federation;*

*Associate Professor*

## **МОНИТОРИНГ ИСПОЛНЕНИЯ БЮДЖЕТА ОРГАНИЗАЦИИ**

## **MONITORING THE IMPLEMENTATION OF THE BUDGET OF THE ORGANIZATION**

**Аннотация:** В настоящее время все больше людей интересуются работой бизнес-механизмов внутри компании. Эта тенденция связана с желанием эффективно распоряжаться имеющимися ресурсами, увеличить прибыль компании. Одним из элементов, отвечающих за эффективное решение данных задач является мониторинг исполнения бюджета организации.

**Abstract:** Nowadays, more and more people are interested in the work of business mechanisms within the company. This trend is associated with the desire to efficiently manage available resources and increase the company's profits. One of the elements responsible for the effective solution of these problems is monitoring the implementation of the budget of the organization.

**Ключевые слова:** контроль исполнения бюджета, планирование, управление

**Key words:** budget execution control, planning, management

---

Для того, чтобы составить план по управлению ресурсами, финансовыми потоками и капиталом необходимо продумать систему бюджетирования, то как будет происходить процесс управления доходами и расходами. Это позволит фирме занять устойчивое положение на рынке. Масштабность системы бюджетирования бывает разной. Это зависит от компании, которая ее использует: какие у нее объемы хозяйственной деятельности. Чтобы обеспечить эффективный бюджетный контроль, бюджеты должны эффективно отслеживаться и управляться [2].

Если рассматривать систему бюджетирования с точки зрения управленческой технологии, то она будет преследовать следующие цели:

- планирование хозяйственной работы фирмы на определенный период;
- оптимизация затрат и создания условий для получения прибыли;
- мотивация руководителей отделов на достижение задач, которые преследует компания;
- контроль и оценка продуктивности работы с помощью сопоставительного анализа фактических показателей с плановыми;
- оптимизация денежных потоков [4].

Одним из важных элементов бюджетирования является обратная связь. Благодаря ей система начинает лучше работать. В идеале, в составе системы бюджетирования должны быть элементы, которые бы анализировали всю проделанную работу и редактировали текущее поведение по мере поступления сигналов о ее состоянии. Выполнять функцию мониторинга финансового состояния предприятия такого элемента может система контроля выполнения бюджета [3].

Главным документом для системы бюджетирования является общий регламент бюджетирования, в которую входят такие разделы как финансовая структура, методология планирования, методология контроля, и регламент бюджетного процесса. В них описываются нормы и правила для каждого этапа бюджетирования. Используя этот документ, фирма получает возможность осуществлять контроль за бюджетами фирмы (генеральным, частным и другими), иметь реальное представление о финансовом состоянии компании. Регламенту свойственны такие принципы как плановое управление, финансовая структура системы и периодичность формирования бюджетов.

Контроль исполнения бюджета осуществляется в три этапа: предварительный, текущий и заключительный контроль. На первом этапе выявляют возможные ошибки в бюджете. Далее рассматривается функционирование центров ответственности с конкретной регулярностью для выявления отклонений текущих показателей их деятельности от заложенных в бюджет. И уже на третьем этапе проводится анализ выполнения планов по окончании отчетного периода, оценку финансово-хозяйственной деятельности по центрам ответственности [5].

Существует несколько методов контроля исполнения бюджета. Горизонтальный. Суть метода заключается в сравнении плановых показателей бухгалтерской (финансовой) отчетности с теми, что получились в действительности и изучаются причины, по которым числа в

отчетности разнятся. Его применяют не только к общей системе бюджетирования компании, но и для отдельных бюджетов. Вертикальный или структурный метод. В него входит определение удельного веса отдельных статей отчета в общем итоговом показателе и сравнение полученного результата с данными базисного периода. При сравнительном или пространственном анализе сопоставляют финансовые результаты фирм с похожими бизнес-моделями. Факторный метод рассматривает отдельно влияние разных факторов на результат. Метод финансовых коэффициентов применяется чтобы оценить то, как исполняется бюджет на протяжении больших временных промежутков с помощью показателей отчетности, рассматривая их взаимосвязи и правильное толкование. В качестве интервалов, рассматривают такие периоды как квартал, полугодие, год. Финансовые коэффициенты рассчитываются на основе относительных показателей, отражающих разные части деятельности фирмы и его финансовое положение. Данные для анализа берутся из отчетов о бюджете доходов и расходов, бюджете движения денежных средств и управленческого баланса [6].

Важным фактором, влияющим на исполнение бюджета является человеческий ресурс. Сотрудники организации должны быть задействованы в системе контроля бюджета при помощи правильной мотивации. От каждого сотрудника фирмы зависит насколько эффективно будет работать система контроля и исполнения бюджета. Чтобы система давала результат, она должна быть простой для понимания работников и легко осуществимой [1].

Таким образом, бюджетирование – это сложный процесс, в котором взаимодействуют сразу большое количество элементов, напрямую относящихся к организации. Благодаря ему у предприятий появляется возможность систематизации процесса планирования и рационального

осуществления контроля за финансово-экономическим состоянием компании.

### Список литературы

1. Бюджетирование шаг за шагом/ WiseAdvice [Электронный ресурс].- 2022.- Режим доступа: <https://www.1cashflow.ru/process-byudzhetrovaniya-shag-za-shagom>
2. Методы бюджетирования и финансового планирования в организации/ Деминова С.В. [Электронный ресурс].- 2020. - 235-240с. Режим доступа: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=42917421>
3. Егорова К.Е. Формы бюджета, подходы, методы и этапы процесса бюджетирования/ Егорова К.Е. [Электронный ресурс].- 2018. -Режим доступа: <https://port-u.ru/journal-u/stat-jou/2432-formy-byudzheta-podkhody-metody>
4. The 5 Step Budgetary Control Process / hbpublications [Электронный ресурс].2020- Режим доступа: <https://hbpublications.com/2020/06/17/the-5-step-budgetary-control-process/>
5. Финансист/ wiseadvice [Электронный ресурс]. - 2022. - Режим доступа: <https://www.1cashflow.ru>
6. Бюджетирование как основа организации финансов предприятия/ Магомедова Э.Г, Собченко Н.В. [Электронный ресурс]. - 2019. – 157-159с.- Режим доступа: <https://elibrary.ru/item.asp?id=39166592>