

Иванова А.А.

студент

Научный руководитель: Нефедьев В.В., к.т.н.

кафедра управления

Технологический университет имени дважды Героя Советского

Союза, летчика-космонавта А.А. Леонова

РФ, г. Королёв

**ОПТИМИЗАЦИОННЫЕ ЛОГИСТИЧЕСКИЕ РЕШЕНИЯ
УПРАВЛЕНИЯ ТРАНСПОРТИРОВКОЙ В ЦЕПЯХ ПОСТАВОК**

Аннотация. Статья исследует вопросы оптимизации логистических решений управления транспортировкой в цепях поставок. Основное внимание концентрируется на выявлении факторов риска в цепях поставок и вариации их минимизации. Статья предлагает стратегические решения для оптимизации логистических процессов.

Ключевые слова: Цепи поставок, Управление запасами, Внешнеэкономическая деятельность, Современные технологии, Оптимизация процессов.

Ivanova A.A.

student

Scientific advisor: Nefediev V.V., candidate of technical sciences

Department of Management

Technological University named after twice Hero of the Soviet Union,

Cosmonaut A.A. Leonov

Russia, Korolev

**OPTIMIZED LOGISTICS SOLUTIONS FOR TRANSPORTATION
MANAGEMENT IN SUPPLY CHAINS**

Annotation. The article explores the issues of optimizing logistics solutions for transportation management in supply chains. The main focus is on identifying

risk factors in supply chains and how to minimize them. The article offers strategic solutions for optimizing logistics processes.

Keywords: Supply chains, Inventory management, Foreign economic activity, Modern technologies, Process optimization.

Современные тенденции и проблемы развития международной логистики в России и за рубежом указывают на важность логистики в контексте внешнеэкономической деятельности [4]. В частности, важность управления логистикой, как ключевого аспекта успешного бизнеса в условиях глобализации [5].

Важно отметить, что в контексте внешнеэкономической деятельности логистика не ограничивается только транспортировкой товаров. Она также включает в себя такие сферы, как управление запасами, складскую логистику, управление информационными потоками и прочее [1].

В нынешних реалиях, когда на Российскую Федерацию наложен ряд санкций, которые усложняют развитие торговых отношений со многими странами, появляется необходимость в поиске новых решений для создания новых логистических маршрутов и совершенствования старых. Также продолжает существовать необходимость в правильной оптимизации транспортных и товарных потоках, движущихся в цепях поставок. В связи с обстановкой в области снабжения произошли следующие изменения: снижение количества активных перевозчиков на рынке, скачки ставок на фрахт, поиск новых маршрутов перевозок, изменение цен на товары и их доступность.

Легализация параллельного импорта в России и отсутствие проверенных поставщиков и перевозчиков на рынке побудило искать альтернативные решения. В настоящее время такими решениями стали партнерские отношения со странами Восточной Азии и странами Юга.

Важным аспектом логистики в контексте внешнеэкономической деятельности является интеграция и оптимизация логистических бизнес-

процессов [3]. Это может включать в себя: координацию действий различных участников цепочки поставок, оптимизацию использования ресурсов и управление рисками.

Оптимизация процессов управления включает в себя: корректировка методов измерения результатов внешнеэкономической деятельности; корректировка методов оценки результатов внешнеэкономической деятельности; взаимосвязь между экспортным потенциалом и экономической эффективностью предприятия в контексте внешнеэкономических связей [5].

Так как цепи поставок – это многоструктурная система, развивающаяся в условиях рыночной среды, то из этого следует, что их функционирование напрямую связано со значительной неопределенностью. Причиной подобной неопределенности могут стать такие факторы как: неточные данные, колебания спроса, некорректная интерпретация предоставляемой информации и прочее.

В текущий период разработаны методы, модели и концепции, направленные на максимальное снижение неопределенности в цепях поставок. К ним можно отнести:

- 1) Внедрение избыточности структур цепи поставок.
- 2) Совершенствование координации и информационного обмена в рамках улучшения качества и доступности прогнозов спроса актуального для всех участников цепи поставок.
- 3) Использование системы мониторинга и регулирования цепи поставок при возникновении нарушений или отклонений от плана [2].

При использовании оптимизации управления в цепях поставок можно: уменьшить операционные расходы, траты на снабжение; более грамотно использовать основные ресурсы; сократить время выполнения заказов; увеличить производительность бизнеса; адаптировать бизнес к быстроразвивающимся рыночным условиям; улучшить партнерские отношения.

Так как любая компания стремится увеличить собственную прибыль, постоянно развиваться и усиливать свою финансовую успешность, то всем им необходимо вырабатывать правильные логистические решения, которые будут играть важную роль в исполнении глобальных планов. Для достижения таких целей преимущественными оптимизационными задачами становятся: поиск наилучшего способа удовлетворения потребностей покупателей; работа с бизнес-партнерами на всех уровнях; стандартизация и унификация типовых этапов; ликвидация дублирующихся операций; исследование новых тенденций в меняющейся рыночной среде; повышение качества продукции.

В рамках управления транспортировкой в цепях поставок компании пользуются разными методами оптимизации, ориентируясь на основные принципы логистики.

Наиболее важными решениями управления транспортировкой в цепях поставок являются:

- грамотное планирование, координация каждого этапа цепи;
- прогнозирование покупательской потребности;
- выявление наилучших маршрутов, ускоряющих процесс транспортировки, но не увеличивающих ее итоговую стоимость;
- индивидуальный подбор наиболее подходящих транспортных средств;
- продумывание производства и хранения товаров, для избежания лишних затрат на случай порчи и подобных;
- управление запасами, помогает избавиться от наличия излишков продукции, переполнения складов или недостатка товаров;
- работа с поставщиками, выявление наиболее надежных [6].

Не менее значимую роль играют современные технологии. Например, введение систем автоматизации в настоящее время становится самым востребованным элементом логистики, благодаря которому можно избежать совершения типовых ошибок.

Многие крупные компании практикуют создание собственных компьютерных программ, которые позволяют ускорить работу сотрудников, наладить и улучшить отгрузку, погрузку и приемку товаров, а также эффективно проводить инвентаризацию. Такие программы могут быть разработаны собственным IT-отделом компании и в большинстве случаев имеют относительно схожий принцип работы.

Использованные источники:

1. Григорьев, М. Н. Логистика: учебник для вузов / М. Н. Григорьев, С. А. Уваров. — 5-е изд., перераб. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2024. — 746 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-18196- [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://publications.hse.ru/books/77799915> (дата обращения: 13.03.2025).

2. Иванов, Д.А. Управление цепями поставок / Д.А. Иванов. - СПб.: Изд-во Политехн. ун-та, 2009. -600 с. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://djvu.online/file/poCIhd6FJv9t6?ysclid=m87dhsh8ez291878938> (Дата обращения: 13.03.2025).

3. Логистика. Интеграция и оптимизация логистических бизнес-процессов в цепях поставок: Учебник для МВА [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://publications.hse.ru/books/81055127> (дата обращения: 13.03.2025).

4. Современные тенденции и проблемы развития международной логистики в России и за рубежом Российский внешнеэкономический вестник. 2023. № 6. С. 90-108. Кархова И. Ю. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://publications.hse.ru/articles/163190892> (дата обращения: 13.03.2025).

5. Роль ВЭД в логистике. Основные аспекты ВЭД в логистике [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://logists.by/blog/ved-nadezhnyy-instrument-optimizatsii-logisticheskikh-protsessov-dlya-bolee-effektivnoy-raboty-vashego-biznesa> (дата обращения: 13.03.2025).

6. Как оптимизировать цепь поставок: основные задачи и эффективные методы [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://spetstransregion.ru/blog/kak-optimizirovat-cep-postavok-osnovnye-zadachi-i-jeffektivnye-metody/> (Дата обращения: 13.03.2025).