

**Мария Викторовна Крайнова**  
Студент 2 курса  
Факультет экономический  
ГКОУ ВО "Российская таможенная академия"  
Россия, г. Люберцы

**Krainova Maria Viktorovna**  
Student 2 term  
Faculty of economic  
State Educational Institution of Higher Education "Russian Customs Academy"  
Russia, Lyubertsy

**Научный руководитель**  
**Качанова Людмила Сергеевна**  
д.э.н., к.т.н., профессор  
ГКОУ ВО "Российская таможенная академия"  
Россия, г. Люберцы

**Scientific adviser**  
**Kachanova Ludmila Sergeevna**  
Doctor of Economics, Ph.D., professor  
State Educational Institution of Higher Education "Russian Customs Academy"  
Russia, Lyubertsy

**ПЛАНИРОВАНИЕ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ  
ТАМОЖЕННЫХ ОРГАНОВ ПРИ ОБЕСПЕЧЕНИИ  
ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ**

**PLANNING THE FINANCIAL ACTIVITIES OF THE CUSTOMS  
AUTHORITIES WHILE ENSURING ECONOMIC SECURITY**

*Аннотация:* в научной статье представлены результаты анализа и оценки планирования финансовой деятельности таможенных органов России. Определены основные недостатки и проблемы в процессе финансового планирования. Рассмотрены основные тенденции развития механизмов планирования финансовой деятельности таможенных органов при обеспечении экономической безопасности. Предложены

*механизмы, направленные на совершенствование системы планирования финансовой деятельности таможенных органов.*

***Abstract:** the scientific article presents the results of the analysis and evaluation of the planning of the financial activities of the customs authorities of Russia. The main shortcomings and problems in the process of financial planning are identified. The main trends in the development of mechanisms for planning the financial activities of customs authorities while ensuring economic security are considered. Mechanisms aimed at improving the system of planning the financial activities of customs authorities are proposed.*

***Ключевые слова:** финансовая деятельность; финансовое планирование; экономическая безопасность; таможенные органы; планирование..*

***Key words:** financial activity; financial planning; economic security; Customs; planning.*

Чтобы процесс финансовой деятельности таможенных органов обеспечивал их экономическую безопасность необходимо проведение процедуры планирования.

Актуальность данной проблематики обусловлена тем, что финансовая деятельность таможенных органов Российской Федерации зависит от бюджетного обеспечения финансовыми ресурсами и средствами. Соответственно, необходимы инструменты управления бюджетными средствами, которые будут обеспечивать их эффективное использование в рамках финансовой деятельности таможенных органов.

По этой причине, целью статьи выступает проведение анализа и оценки планирования финансовой деятельности таможенных органов России.

Для обеспечения экономической безопасности таможенного органа важным аспектом деятельности является управление финансами. Финансовый менеджмент невозможен без такого составляющего элемента, как планирование. В рамках планирования финансов обеспечивается составление финансовых планов того, как казенное учреждение будет расходовать доступные для себя финансовые ресурсы, поступающие за счет бюджетных средств [3].

В основе теоретико-методологических основ планирования финансовой деятельности таможенных органов лежат процессы составления финансового плана и бюджета по использованию утвержденных и необоснованных бюджетных ассигнований, которые используются для функционирования субъектов таможенного контроля и направлены на обеспечение решения государственных задач [1].

Финансовое планирование в таможенном органе характеризуется следующими особенностями [4]:

1. Доходы таможенного органа от ведения хозяйственной деятельности поступают в бюджет.

2. При финансировании таможенный орган не имеет права претендовать на различные бюджетные льготы и кредиты.

3. В случае неполного расходования бюджетных средств таможенным органом за прошедший отчетный период остаток финансовых ресурсов должен быть вернут в бюджет.

4. Фундаментом финансового планирования и финансирования хозяйственной деятельности таможенного органа происходит за счет бюджетных смет.

5. Финансовое обеспечение хозяйственной деятельности таможенного органа имеет тесную связь с государственными и муниципальными заказами.

6. К представляемой на утверждение бюджетной смете прилагаются обоснования (расчеты) плановых сметных показателей таможенного органа.

Однако в нынешнее время процесс финансовой деятельности таможенных органов России сталкивается с рядом барьеров, препятствующих эффективной работе системы таможенного администрирования. На сегодняшний день, возрастающая роль органов таможенного регулирования и администрирования обусловлена внешнеэкономической и внешнеторговой деятельностью хозяйствующих субъектов с зарубежными партнерами, дистрибьюторами и рынками.

Соответственно, таможенные органы обеспечивают бесперебойный процесс товарооборота при экспорте и импорте, проводя контролирующие действия и борьбу с контрафакцией. При этом, таможенное администрирование занимает важную практическую роль в обеспечении поступления доходов от внешней торговли в консолидированный бюджет Российской Федерации [2].

Важнейшей проблемой финансового планирования таможенного органа, скорее всего, является отсутствие эффективного процесса бюджетирования, в рамках которого составляются бюджеты для обеспечения операционной деятельности организации.

В рамках бюджетирования ключевым этапом выступает не только составление бюджета, но и его исполнение. Чтобы последняя процедура была экономически эффективнее, необходимо проведение контроля исполнения бюджетных смет, как неотъемлемой части системы финансового планирования таможенного органа [5].

Внутренний контроль исполнения бюджетных смет в таможенных органах представляет собой многообразие системообразующих элементов и отношений между ними, что дает основания считать эту деятельность системой.

На рисунке 1 изображены основные цели контроля исполнения бюджета, как неотъемлемой части финансового планирования таможенного органа.



**Рисунок 1 – Цели контроля исполнения бюджетов таможенного органа**

Можно выделить следующие направления совершенствования финансового планирования деятельности таможенных органов при обеспечении их экономической безопасности:

1. Для устранения риска недофинансирования при составлении бюджетной сметы целесообразно разделить бюджетных ассигнований на содержание таможенного органа по двум основным направлениям: на возмещение расходов по оказанию услуг и расходов на содержание имущества.

2. Формирование системы внутреннего контроля использования бюджетных средств на основании применения принципа результативности и эффективности использования бюджетных средств еще на этапе

формирования сметы по соответствующему механизму проведения финансового контроля.

Благодаря этому будет происходить формирование прозрачной и открытой системы информации и финансового учета хозяйственной деятельности таможенного органа в вопросах использования бюджетных средств для покрытия расходов на этапе финансового планирования.

3. Внедрение системы бюджетирования, ориентированной на результат. Закрепление концепции бюджетирования в виде внутреннего документа, утверждение ее в учетной политике.

Выделение бюджетных средств должно быть на основе полученных результатов деятельности таможенного органа по прошедшим отчетным периодам. Главная проблема неэффективного распределения финансирования – это отсутствие соотношения бюджетной сметы с показателями результативности.

4. Применение для целей управления ABC-метода и XYZ-метода при финансовом планировании. Применение методики позволяет более точно спрогнозировать потребление в разрезе статей расходов и рационально использовать денежные средства.

При анализе деятельности с помощью методов ABC и XYZ определяется количество возможных комбинаций по статьям расходов, формируется эффективный план материального и ресурсного обеспечения деятельности таможенного органа.

Таким образом, финансовое планирование таможенного органа является одним из главных аспектов управленческой деятельности, обеспечение задач которого способствует устойчивости и экономической безопасности. С целью успешного проведения финансового планирования необходимо соблюдение всех основных принципов.

#### **Список использованных источников**

1. Ахмедзянов Р.Р., Тер-Оганесян К.А., Меркулова А.И. Финансово-бюджетное планирование в таможенных органах // Вестник Академии знаний. 2020. №5 (40).

2. Павлов А.П., Чермянинов Д.В. Таможенное регулирование и надзорные мероприятия, реализуемые таможенными органами РФ // Российское право: образование, практика, наука. 2018. №6 (108).

3. Каекина Е.П. Особенности финансового планирования в казенных учреждениях // Научные исследования в современном мире: опыт, проблемы и перспективы развития. 2019. С. 182-189.

4. Воропинова О.А., Алексеева Н.В. Анализ особенностей финансового планирования в казенном учреждении здравоохранения // Правовестник. 2019. № 3 (14). С. 71-74.

5. Кобытова К.В. Совершенствование финансового планирования в казенных учреждениях // Фундаментальные и прикладные исследования гуманитарных и естественных наук: экономические, социальные, философские, политические, правовые, общенаучные аспекты. 2018. С. 3-5.