

УДК 338.45

Смышляева Елена Геннадьевна, кэн, доцент,
доцент Департамента бакалавриата (экономических и управленческих
программ) Тольяттинского государственного университета
Россия, Тольятти

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ УПРАВЛЕНИЯ РЕМОНТНЫМ ХОЗЯЙСТВОМ ПРОМЫШЛЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ

Аннотация: В настоящее время перед промышленными предприятиями стоит вопрос повышения операционной эффективности. Техническое обслуживание и ремонт – ТоиР- считается некой «черной дырой» для бюджета компаний, потому что текущий уровень износа оборудования в промышленности превышает 55%.

Ключевые слова: *экономика, промышленное предприятие, ремонтное хозяйство, управление.*

Smyshlyeva Elena Gennadievna, Candidate of Sciences, Associate Professor, Associate Professor of the Department of Bachelor's Degree (Economics and Management Programs), Togliatti State University, Russia, Togliatti

IMPROVEMENT OF MANAGEMENT OF THE REPAIR FACILITIES OF THE INDUSTRIAL ENTERPRISE

Abstract: Currently, industrial enterprises are faced with the issue of increasing operational efficiency. Maintenance and repair - TOiR - is considered a kind of "black hole" for the budget of companies, because the current level of equipment wear in the industry exceeds 55%.

Key words: *economics, industrial enterprise, repair facilities, management.*

Совершенствование управления ремонтным хозяйством предприятия

Система ТОиР, существовавшая при плановой экономике, должна была обеспечить выпуск продукции в требуемых объемах без учета расходов. В рыночной экономике подобная система не способствует конкурентоспособности промышленной продукции на мировых рынках. В настоящее время, компаниями используется модель минимизации затрат: идет работа оборудования «на отказ», сокращения запасов и ресурсов для ТОиР.

Процессы устаревания оборудования ускоряются, в отрасли нет возможности продолжить сокращение расходов на ТОиР по аналогичной схеме. Система управления ТОиР, приводит к неэффективному расходованию средств, и не позволяет трансформировать расходы в производственные показатели по выпуску продукции.

Вопросам повышения эффективности и оптимизации деятельности ремонтных подразделений промышленных предприятий посвящено большое количество работ 60-80 гг. XX в. И соответственно теоретико-методологические и практические разработки, которые содержатся в них, ориентированы на условия централизованной командной экономики и поэтому не отвечают сегодняшним требованиям хозяйствования. Современные же работы, которые комплексно рассматривают такие вопросы, это в основном учебники и учебные пособия, в которых раскрываются общие особенности вспомогательных, обслуживающих производств, основы организации, планирования и основные направления повышения эффективности их деятельности. В последних исследованиях этого направления, результаты которых

представлены в экономических изданиях и глобальной сети Internet, формулируется проблематика проектирования производственной структуры предприятия и рассматриваются отдельные подходы к совершенствованию деятельности конкретных подразделений производственной инфраструктуры с учетом специфики определенной отрасли промышленности. Таким образом, анализ исследований и публикаций обозначенной тематики показал, что в последнее время их очень мало и наблюдается явный дефицит специальных исследований такой направленности, что подтверждает их актуальность.

В условиях экономического кризиса и существующей мировой конкуренции перед отечественными интегрированными корпоративными структурами как никогда остро стоит вопрос снижения затрат и повышения конкурентоспособности.

Сейчас на промышленных предприятиях внедряется система организации ремонтных работ, основными характерными чертами которой являются: уменьшение запасов и ресурсов для реализации ремонтных работ, фактический отказ от планируемых планово-предупредительных ремонтов- ППР, работа оборудования «на отказ» и т.п. Основными проблемами, которые были выявлены в процессе анализа эффективности функционирования системы управления ремонтами и при выполнении отдельных работ на промышленных предприятиях, являются следующие:

1. Отсутствует обоснованный подход к определению приоритетов осуществления ремонтов оборудования.

2. Выделение дополнительных средств не гарантирует повышения уровня надежности оборудования.

3. Разделение затрат, идущих на капитальный и текущий ремонты, техническое обслуживание.

4. К расходам на ремонт и техническое обслуживание не включаются расходы на содержание собственного ремонтного персонала.

5. Увеличение времени простоев оборудования из-за несогласованных мероприятий между механиками, электриками, энергетиками и т.д. Перечисленные проблемы присущи многим промышленным предприятиям.

Основой для формирования системы управления ремонтами и техническим обслуживанием должно стать использование системного и комплексного подходов. Она должна учитывать различные аспекты деятельности компании.

Решение проблемы повышения эффективности ремонтного и технического обслуживания и повышение за счет этого конкурентоспособности компании возможно только за счет использования комплексного подхода к решению проблем. Отдельные, частичные изменения приведут лишь к увеличению расходов и существенному снижению конкурентоспособности в среднесрочной перспективе. Можно оптимизировать ремонтную деятельность промышленного предприятия в несколько этапов.

На первом этапе выявляются реальные проблемы и анализируются причины отклонения от плана. На втором должна проводиться категоризация активных основных фондов и производственных процессов, анализируется адаптация организационной структуры компании. На третьем этапе предполагается внедрение новой системы управления процессами ремонтного и технического обслуживания.

Первый этап предусматривает анализ текущего состояния развития системы управления ремонтами и техническим обслуживанием с определением специфических черт, присущих предприятию.

Результаты анализа дают возможность определить области быстрого улучшения результатов и являются основой для адаптации целевой модели. Процесс адаптации, происходит в рамках второго этапа, реализуется проектной командой, которая формируется из работников предприятия. Выявленные в процессе анализа специфические черты позволяют откорректировать модель управления таким образом, чтобы обеспечить успешное внедрение целевой модели.

Параллельно с процессом адаптации проводится категоризация оборудования, позволяющая сократить общие сроки внедрения новой системы. Исполнителями работ по реализации разработанной модели обычно выступают работники компании.

В сегодняшних экономических реалиях процесс структуризации состоит из нескольких этапов: группировка задач для формулирования видов работ. Далее идет направление видов работ в отделы и сектора производств. Осуществляется делегирование полномочий, желательно поддерживать мотивацию персонала и системы коммуникаций. Необходимо, чтобы управленческая структура была адаптирована к изменяющимся внешним и внутренним условиям.

Таким образом, уровень загрузки оборудования, конкуренция, стратегии развития компании сопровождаются динамичным изменением структуры и состояния основных средств компаний, а также их активной части – оборудования, станков и конвейеров. Актуальная роль в данном процессе принадлежит ремонтному хозяйству.

Ремонтное хозяйство создается в компании, чтобы обеспечить при минимальных затратах экономически эффективную эксплуатацию его активных основных фондов.

Использованные источники:

1. Ремонтное хозяйство на предприятии [Электронный ресурс]// Блог ЦНТИ «Прогресс» (дата публикации: 22.09.2019).- URL: <http://blog.cntiprogress.ru/2009/06/22/remontnoe-hozyajstvo-na-predpriyatii/> (дата обращения: 08.01.2021)