

УДК 334.02

Слинько А.С.

Ставропольский институт кооперации (филиал) БУКЭП

Россия, г. Ставрополь

Урбанович И.В.

Ставропольский институт кооперации (филиал) БУКЭП

Россия, г. Ставрополь

Купчакова М.Р.

Ставропольский институт кооперации (филиал) БУКЭП

Буланкина Н.Н.

Ставропольский институт кооперации (филиал) БУКЭП

Россия, г. Ставрополь

ДИАГНОСТИКА ИМУЩЕСТВЕННОГО ПОТЕНЦИАЛА ОРГАНИЗАЦИИ В СИСТЕМЕ РАЗРАБОТКИ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ СТРАТЕГИИ ЕЕ РАЗВИТИЯ

В статье рассматривается теоретико-методологическое обоснование диагностики имущественного потенциала организации как ключевого этапа разработки экономической стратегии развития. Раскрывается содержание и структура имущественного потенциала, обосновывается его роль в стратегическом управлении.

Имущественный потенциал, экономическая стратегия, диагностика, активы организации.

Slinko A.S.

Stavropol Institute of Cooperation (branch) of BUKEP

Russia, Stavropol

Urbanovich I.V.

Stavropol Institute of Cooperation (branch) of BUKEP

Russia, Stavropol

Kupchakova M.R.

Stavropol Institute of Cooperation (branch) of BUKEP

Bulankina N.N.

Stavropol Institute of Cooperation (branch) of BUKEP

Russia, Stavropol

DIAGNOSTICS OF AN ORGANIZATION'S PROPERTY POTENTIAL IN THE SYSTEM OF DEVELOPING AN ECONOMIC STRATEGY FOR ITS DEVELOPMENT

The article considers the theoretical and methodological justification for the diagnosis of the property potential of an organization as a key stage in the development of an economic development strategy. The content and structure of the property potential are revealed, and its role in strategic management is substantiated.

Property potential, economic strategy, diagnostics, assets of the organization.

В условиях современной экономической нестабильности, характеризующейся изменчивостью нормативно-правового регулирования и усилением конкурентного давления, особую значимость приобретает проблема обоснованного стратегического управления организацией. Экономическая стратегия развития предприятия представляет собой комплекс управленческих решений, направленных на достижение долгосрочных целей функционирования в изменяющейся внешней среде. При этом фундаментом любой стратегии выступает ресурсная база организации, ядром которой является её имущественный потенциал.

Диагностика имущественного потенциала выступает начальным этапом комплексного экономического анализа и даёт первичное, обзорное представление о бизнесе, стабильности его развития и потенциале роста. Именно оценка имущественного состояния позволяет ответить на фундаментальные вопросы о масштабах деятельности компании, рациональности структуры её активов и соответствии сложившейся конфигурации ресурсов отраслевой специфике и стратегическим целям.

Имущественный потенциал организации представляет собой совокупность ресурсов, находящихся в её распоряжении и используемых для осуществления хозяйственной деятельности. В бухгалтерском и экономическом анализе имущество организации традиционно структурируется по двум основным классификационным признакам: по участию в операционном цикле (внеоборотные и оборотные активы) и по функциональной роли в деятельности (реальные и финансовые активы).

Особое значение для оценки экономического потенциала имеет выделение реальных активов - ресурсов, непосредственно участвующих в операционной деятельности компании и имеющих самостоятельную ценность. К реальным активам относятся основные средства и нематериальные активы, без которых осуществление текущей деятельности невозможно. Финансовые активы (дебиторская задолженность, финансовые вложения) имеют ценность лишь в той мере, в

какой они могут быть конвертированы в денежные средства. Именно состояние реальных активов отражает экономический потенциал компании, тогда как анализ финансовых активов целесообразно рассматривать в контексте оценки ликвидности и финансовой устойчивости.

В исследовании Мьешковой-Кравченко и Тарасюк выделяются три основные группы методов оценки потенциала предприятия: стоимостная оценка, оценка на основе экономических показателей и оценка конкурентного потенциала. Диагностика имущественного потенциала относится преимущественно ко второй группе, предполагающей количественный и качественный анализ состава и структуры активов. Однако в контексте стратегического управления она приобретает и прогностическую функцию, позволяя оценивать перспективные возможности организации [3].

Предложенная методика диагностики имущественного потенциала базируется на комплексном применении методов горизонтального, вертикального и трендового анализа, а также расчёта финансовых коэффициентов, характеризующих эффективность использования активов. Предлагаемая последовательность диагностических процедур включает следующие этапы.

Диагностика начинается с изучения динамики общей стоимости имущества организации. Рост данного показателя в течение анализируемого периода свидетельствует о стабильном развитии бизнеса. Однако отсутствие роста само по себе не является негативным фактом, так как может быть вызвано объективными причинами [1].

Ключевое значение имеет оценка соотношения внеоборотных и оборотных активов. Опережающий рост оборотных активов свидетельствует о развитии операционной деятельности. Превышение темпов роста внеоборотных активов может быть связано с инвестиционной активностью и не является однозначно негативным сигналом.

Так как, именно реальные активы отражают экономический потенциал компании, их оценка занимает центральное место в диагностике. Увеличение доли реальных активов в совокупном имуществе является позитивным фактом. Отдельно оценивается состояние незавершённого производства: его рост может свидетельствовать о неритмичности производственных процессов и снижении эффективности.

Следующий этап предполагает расчёт показателей фондоотдачи, оборачиваемости активов, рентабельности активов. Низкая эффективность

использования имущества может указывать на необходимость оптимизации структуры активов или пересмотра стратегических ориентиров [4].

Диагностика имущественного потенциала выполняет в системе стратегического управления ряд ключевых функций [2].

Информационно-аналитическая функция заключается в формировании достоверной информационной базы о ресурсной обеспеченности организации. Результаты диагностики позволяют объективно оценить стартовые условия разработки стратегии, выявить сильные и слабые стороны имущественной позиции компании.

Прогностическая функция связана с возможностью на основе текущего состояния имущества определять перспективные направления развития. Как отмечают исследователи, применение результатов диагностики перспективных возможностей позволяет руководству принимать решения о корректировке нормативов для основных показателей, снижении или увеличении использования ресурсов, выборе направлений развития.

Контрольная функция реализуется через мониторинг соответствия фактической структуры имущества стратегическим ориентирам. Соблюдение индикаторов стабильности развития служит критерием эффективности реализуемой стратегии.

Особого внимания заслуживает положение о том, что диагностика имущественного потенциала должна быть не разовым мероприятием, а регулярным процессом, интегрированным в систему стратегического управления.

Проведённое в научной статье исследование позволяет сформулировать следующие выводы.

1. Диагностика имущественного потенциала является необходимым элементом системы разработки экономической стратегии организации, обеспечивающим информационную основу для принятия стратегических решений.

2. Методический инструментарий диагностики должен включать анализ состава, структуры и динамики имущества, оценку реальных активов, расчёт показателей эффективности их использования, а также прогнозные процедуры, позволяющие оценивать перспективные возможности организации.

3. Ключевым требованием к диагностике является её интеграция в контур стратегического управления, что предполагает регулярность

проведения, взаимосвязь с другими видами анализа (финансового, рыночного) и ориентацию на выработку конкретных управленческих решений.

4. Перспективными направлениями развития методического инструментария являются совершенствование прогнозных моделей, учитывающих отраслевую специфику и макроэкономическую динамику, а также разработка систем раннего предупреждения кризисных явлений на основе анализа имущественного состояния.

Список использованных источников:

1. Купчакова, М. Р. Имущественный потенциал хозяйствующего субъекта / М. Р. Купчакова, Н. Н. Буланкина // Современные научные исследования: инновационные подходы и практические решения: Материалы всероссийской (магистерской) научно-практической конференции, Ставрополь, 20 ноября 2025 года. – Ставрополь: Общество с ограниченной ответственностью "Губерния", 2026. – С. 365-369. – EDN ICPFFE.

2. Миляев А.В. Оцениваем имущественное состояние бизнеса // Справочник экономиста. — 2025. — № 8. https://www.profiz.ru/se/8_2025/sostoyanie_imuschestva/

3. Мьешкова-Кравченко Н.В., Тарасюк А.В. Методические подходы к оценке потенциала предприятия // Экономические инновации. — 2017. — Т. 19, № 2(64). — С. 214-218.

4. Чалова, А. А. Эффективное использование имущества организации в современных конкурентных условиях / А. А. Чалова, Н. В. Журавлева, Н. Н. Буланкина. – Ставрополь : ФГБОУ ВО Ставропольский государственный аграрный университет, 2026. – 176 с. – ISBN 978-5-9596-2145-2. – EDN RVOUAI.