

УДК 330

*Джулаева А.А., магистрант  
Ставропольского института кооперации (филиала) БУКЭП  
Россия, г. Ставрополь  
Буланкина Н.Н., старший преподаватель  
кафедры экономики и управления Ставропольского института  
кооперации (филиала) БУКЭП  
Россия, г. Ставрополь*

## **СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ ОСНОВНЫМИ ФОНДАМИ ПРЕДПРИЯТИЯ**

Основные средства, именуемые в экономической литературе и на практике основными фондами, являются одним из важных факторов производства. То как их использование влияет на конечные результаты хозяйственной деятельности любого предприятия, то формирование рыночных отношений предполагает конкурентную борьбу между различными производителями, победить в которой смогут те из них, которые наиболее эффективно используют все виды имеющихся ресурсов, в том числе и основные средства.

Основные фонды, основные средства, управление основными фондами.

A.A. Dzhulaeva, Master's student  
Stavropol Institute of Cooperation (branch) BOOKEP  
Russia, Stavropol  
Bulankina N.N., Senior Lecturer  
of the Department of Economics and Management of the Stavropol  
Institute of Cooperation (branch) BOOKEP  
Russia, Stavropol

## THE SYSTEM OF MANAGEMENT OF FIXED ASSETS OF THE ENTERPRISE

Fixed assets, referred to in the economic literature and in practice as fixed assets, are one of the important factors of production. The way their use affects the final results of the economic activity of any enterprise, the formation of market relations presupposes a competitive struggle between various producers, in which those of them who most effectively use all types of available resources, including fixed assets, will be able to win.

Fixed assets, fixed assets, fixed assets management.

В современных условиях деятельность предприятий как в России в целом, так и в отдельных ее регионах подвержена риску, сопряжена с экономическими, политическими и социальными кризисами.

Развитие регионов напрямую связано с состоянием промышленного производства и существующее положение таково, что предприятия вынуждены сами бороться за свое выживание, самостоятельно налаживать хозяйственные связи, не рассчитывая на помощь и содействие со стороны государства.

Применяемые предприятиями основные средства, их техническое состояние в значительной мере характеризуют технический уровень предприятия.

Деятельность любого предприятия ориентирована на получение определенных результатов. Однако, одни предприятия достигают поставленных целей своей деятельности, а другие – работают менее успешно. Успех деятельности предприятий зависит от правильного выбора вида деятельности, наличием достаточных ресурсов и умением ориентироваться в современной экономике. Деятельность предприятий зависит от правильной начальной ориентации и благоприятных исходных

условий их деятельности – обеспеченности материальными, финансовыми и трудовыми ресурсами. Однако значительную роль играет и то, насколько эффективно управление как не какое-то единовременное воздействие, а серия непрерывных, взаимосвязанных действий.

Процесс воспроизводства основного капитала представляет собой основу жизнедеятельности и эффективности производства. Его движение регулируется и контролируется на всех уровнях управления хозяйством.

Управление – сознательное, целенаправленное воздействие со стороны субъектов органов на экономические объекты, осуществляемое с целью направить их действия и получить желаемые результаты.

Управление в широком смысле как сложный социально-экономический процесс означает воздействие на процесс, объект, систему для сохранения их устойчивости или перевода из одного состояния в другое в соответствии с заданными целями. Управление в узком смысле представляет собой конкретные способы (методы) воздействия на объект управления для достижения конкретной цели. Управление осуществляется на основе различных форм и методов воздействия на объект управления. То есть управление основными фондами предприятия - это совокупность методов воздействия на основные средства с целью повышения их эффективного использования.

Под объектами управления понимаются ресурсы: средства труда, предметы труда, заработная плата, финансовые ресурсы; и результаты продукт труда, затраты, прибыль, финансовые операции

Субъект управления - то, что вырабатывает управленческое воздействие, осуществляется посредством аппарата управления, неразрывно связан с объектом управления и в целом образует некоторый механизм управление основными средствами.

В настоящее время многие объекты управления имеют на предприятии соответствующие подразделения, отделы, куда поступает

информация о состоянии объекта управления и реализуются команды, воздействующие на объект управления:

1) трудовые ресурсы и заработная плата – менеджмент – планово-экономический отдел, отдел труда и заработная платы, главная бухгалтерия, отдел кадров, менеджеры;

2) рынок – маркетинг – планово-экономический отдел, служба маркетинга, главная бухгалтерия, финансовый отдел;

3) материально-техническое снабжение и сбыт – логистика – отдел сбыта, отдел материально-технического снабжения, которые на некоторых предприятиях объединяют и называют «логистика»;

4) основные фонды – контроллинг – подразделение экономического анализа использования основных фондов.

В экономической литературе контроллинг представляется как система управления процессом достижения конечных целей и результатов деятельности фирмы.

Комплекс инструментов, входящий в управление основными фондами состоит, помимо выше указанного, из амортизационной политики, инвестиций, переоценки основных средств, технического перевооружения.

Также для совершенствования управления основными средствами необходима форма организации аналитических работ на предприятии, которая отвечает за единую методологию, планирование и конкретное проведение мероприятий, направленных на эффективное управление основными средствами. Контроллинг в данном случае обеспечивает процесс управления основными фондами на базе созданного на предприятии подразделения экономического анализа использования основных средств и выступает в качестве составной части такой организационной формы.

Общая цель управления основными средствами – получение большей величины прибыли, за счет увеличения выпуска продукции и снижения затрат на ресурсы (в т.ч. на основные фонды).

Общая цель управления основными средствами реализуется в виде частных целей: количественная и качественная оценка состояния основных фондов; – выявление возможных резервов лучшего использования основных фондов; оценка эффективности вариантов изменения и развития объектов основных фондов; выявление отклонений, причин и путей ликвидации ошибок; выявление узких мест.

В свою очередь основные средства – это стоимостная категория, к ним относятся лишь средства производства, которые являются продуктом труда, обладают стоимостью.

С точки зрения процесса управления основные средства – это сложный объект управления, так как состав их неоднороден и оценка с течением времени может меняться.

При грамотном управлении основными средствами может быть достигнута их эффективное использование, которая измеряется величиной прибыли на рубль вложений в основные средства.

Список использованных источников:

1. Бернштейн Л.А. Анализ финансовой отчетности: теория, практика и интерпретация: Пер. с англ./ Научн. ред. перевода чл. - корр. РАН И.И. Елисеев. - М.: Финансы и статистика, 2017. - 624 с.

2. Кульгутин, С.В., Буланкина, Н.Н. Особенности развития трудового потенциала в организации / С.В. Кульгутин, Н.Н. Буланкина - Текст непосредственный // Материалы VIII Международной студенческой научно-практической конференции. – 2021. - Фабула.- С. 68-73

3. Пястолов С.М. Анализ финансово-хозяйственной деятельности предприятия. – М.: Мастерство, 2011. – 360 с.