

*Дульцев Д.О.*

*Студент*

*Крайнова А.Н.*

*Студент*

*Чадина И.А.*

*Студент*

*Манукян Г.А.*

*Студент*

*Научный руководитель: Сярдова О.М., к.э.н  
Тольяттинский государственный университет*

*Россия, Тольятти*

## **ОЦЕНКА ЛОГИСТИЧЕСКИХ РИСКОВ НА ПРЕДПРИЯТИИ**

*Аннотация: В статье рассмотрена классификация логистических рисков и оценка каждого из видов. Оценка логистических рисков предназначена для управления ими и повышения эффективности работы объекта.*

*Ключевые слова: Оценка логистических рисков, методы по управлению, ущерб, аудит.*

## **ASSESSMENT OF LOGISTICS RISKS AT THE ENTERPRISE**

*Abstract: the article considers the classification of logistics risks and the assessment of each type. Logistics risk assessment is designed to manage them and improve the efficiency of the facility.*

*Keywords: logistics risk Assessment, management methods, damage, audit.*

Логистические риски присутствуют практически во всех организациях: на производственных предприятиях, магазинах, в посреднических компаниях и т.д.

Проводя классификацию логистических рисков можно разбить их на 3 категории:

- 1) Те, что связаны с управлением товарным запасом.

2) Риски, которые возникают в процессе несоблюдения сроков обработки документации – транзакционные.

3) А также риски «физической логистики», например, нарушения условий хранения или простои.

В современных реалиях борьба с логистическими рисками имеет большое значение в жизни компании. В любой момент могут произойти изменения, которые повлекут за собой серьезные последствия, если быстро не выявить источник проблемы. Таким образом, появляются эти самые риски. А что такое риск? Риск – это вероятность наступления неблагоприятных событий. Но риски можно измерить, путем оценки последствий и возможности наступления того или иного события [1].

Оценка рисков – процесс, который включает в себя систематизированное изучение, а также обобщает все профессиональные доводы и суждения о возможностях наступления проблемных явлений.

Хочется отметить, что часто успеху оценки рисков способствуют профессиональные суждения и опыт оценщиков (аудиторов) или же руководителя внутреннего аудита.

Если представить управление логистическими рисками в виде алгоритма, то можно разбить их на 8 шагов:

1) Идентификация рисков.

На первом этапе происходит формирование полного списка ситуаций, носящих неблагоприятный характер.

Во время идентификации рисков можно получить 2 оценки рисков:

– Качественная.

– Количественная.

В связи с тем, что риски в той или иной мере, но всё же влияют друг на друга, нужно учитывать все виды рисков.

2) Оценка вероятности наступления неблагоприятных событий.

Здесь главной задачей является определение количественных характеристик, а именно:

- Шанс наступления неблагоприятного события.
- Примерный масштаб ущерба.

Но ведь ситуации бывают разные, а следовательно и способы, чтобы оценить риски классифицируются по-разному. Выделяют методы:

- Опираясь на уже полученные знания, проводят анализ данных итоговой статистики.
- Выделение в процессах причин и следствий, после чего посредством теории проведение структурного анализа.
- Подключают специалистов. Базируясь на их знаниях и опыте, дается экспертное мнение.

3) Идентификация структуры предполагаемого или возможного вреда, ущерба.

Что в большей мере способствует появлению на предприятии неблагоприятных событий? Правильно, ущерб. Но стоит понимать, что ущерб – дело неоднозначное, то есть он может быть вызван как прямым следствием события, так и проявиться из-за ухудшения качества окружающей среды, вследствие чего и важно определить структуру, которая имеет 2 формы:

– Объекты, так или иначе, способны терять свои свойства, поэтому для каждого свойства есть своя характеристика, отражающая его степень (срок годности). Именно “натуральный”, или как его еще называют “экологический” ущерб является причиной деградации природных объектов.

– Прямым из “натурального ущерба” вытекает следующий вид, а именно “экономический ущерб”, говоря одним словом – убыток. После неблагоприятных событий остается некий осадок, в виде издержек на приведение пострадавших объектов в рабочее состояние (или замена на новые объекты). Так вот убыток и включает в себя расходы на реабилитацию производства.

4) Создание закона о распределении ущерба.

Проводится исследование, в ходе которого выясняют, с какой вероятностью произойдет то или иное неблагоприятное событие. Конечно же, в обиход берутся и степени влияния ущербов для более точного построения. На практике для каждого случая сформировать общий закон невозможно, и поэтому используют типовые законы распределения (нормальный, экспоненциальный и т.д.).

#### 5) Оценка величины рисков.

Если исходить из оценки рисков, то его можно разделить на 3 категории:

– Допустимый (Есть опасность потерять огромную часть прибыли, но выгода, все же, более вероятна).

– Критический (Теряется как прибыль, так и выручка).

– Катастрофический (Тотальное банкротство).

6) Проверка на эффективность методов, которые могут поспособствовать уменьшению рисков. Методы можно разделить на:

– Методы, направленные на сведение вероятности появления риска к нулю.

– Методы, которые в той или иной мере поспособствуют уменьшению вероятности проявления отрицательного события.

– Методы, которые составят алгоритм по уменьшению ущерба.

– Методы по распределению рисков между объектами (участниками проекта).

– Методы, главной целью которых является компенсация ущерба.

7) Подведение итогов. Выявление финального перечня мер по управлению рисками.

Выполнив все действия алгоритма нужно составить оптимальную программу, суть которой будет заключаться сведению суммарных затрат к минимуму, а может даже и получению выгоды.

#### 8) Контроль результатов.

Если все выше перечисленные этапы выполнены, значит пришло время для итогового теста, а именно нужно провести анализ благосостояния окружающей среды и установить соответствие деятельности стандартам [2].

Если все нормы соблюдены, стандарты не нарушены и объект функционирует как надо, то ему выдается экологический сертификат.

Как говорилось ранее, борьба с логистическими рисками имеет колоссальное значение. На крупных предприятиях с этим активно борются, но что же до более мелких, этому не уделяют должного внимания, вследствие чего работоспособность стремительно падает. Расписанный алгоритм и расписанная последовательность этапов представляет собой стандартизирующий подход по проведению деятельности по правлению рисками.

#### **Использованные источники:**

1. Моисеева Н.С., Кожина Т.В. Учет и управление рисками коммерческой организации // Международный бухгалтерский учет. - 2015. - № 34. – С. 34-39

2. Рахимова Н. Н. Управление рисками, системный анализ и моделирование : учеб. пособие / Н. Н. Рахимова. - Оренбург : ОГУ, 2016. - 190 с.