

ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ УПРАВЛЕНИЯ ОСНОВНЫМИ СРЕДСТВАМИ

Студент: Ющенко Дарья Андреевна

Московский финансово-юридический университет МФЮА

Научный руководитель кандидат экономических наук: Погорелова Марина
Яковлевна

Аннотация. В статье рассматриваются теоретические аспекты управления основными средствами, являющимися важным элементом материально-технической базы предприятия. Основные средства обеспечивают производственный процесс и служат базисом для достижения стратегических целей компании. Особое внимание уделено сущности, классификации и структуре основных средств, а также их роли в обеспечении устойчивого функционирования организации. Представлены подходы к формированию системы управления основными средствами, включая их эффективное использование, модернизацию и обновление. Рассмотрены методологические подходы к оценке эффективности управления основными средствами и предложены пути совершенствования подходов к их учету и анализу. Сделан акцент на значении стратегического планирования в процессе управления основными средствами, а также на необходимости внедрения современных информационных технологий для их учета и контроля.

Ключевые слова. Основные средства, управление, эффективность, модернизация, учет, анализ, планирование, стратегия, информационные технологии, материально-техническая база.

THEORETICAL ASPECTS OF FIXED ASSETS MANAGEMENT

Student:Yuschenko Darya Andreevna

Moscow University of Finance and Law MFUA

**Scientific supervisor Candidate of Economic Sciences: Pogorelova Marina
Yakovlevna**

Annotation. The article examines the theoretical aspects of fixed assets management, which constitute an essential element of an enterprise's material and technical base. Fixed assets support the production process and serve as a foundation for achieving the company's strategic goals. Special attention is given to the essence, classification, and structure of fixed assets, as well as their role in ensuring the sustainable functioning of an organization. Approaches to the formation of a fixed assets management system are presented, including their efficient use, modernization, and renewal. Methodological approaches to assessing the efficiency of fixed assets management are analyzed, and ways to improve approaches to their accounting and analysis are proposed. Emphasis is placed on the significance of strategic planning in the process of managing fixed assets, as well as the need to implement modern information technologies for their accounting and control.

Keywords. Fixed assets, management, efficiency, modernization, accounting, analysis, planning, strategy, information technologies, material and technical base.

Введение

Эффективное управление основными средствами играет ключевую роль в обеспечении устойчивого функционирования и развития любой организации. Основные средства представляют собой важнейший элемент материально-технической базы, от правильного использования и модернизации которого напрямую зависят результаты хозяйственной деятельности. В условиях современных экономических вызовов и постоянного изменения

технологической среды грамотное управление основными средствами становится не просто задачей, а стратегической необходимостью.

В статье рассматриваются подходы к формированию системы управления основными средствами, направленные на их эффективное использование, модернизацию и обновление. Проанализированы методологические подходы к оценке эффективности управления основными средствами, а также предложены пути совершенствования методов их учета и анализа. Особое внимание уделено значимости стратегического планирования в процессе управления основными средствами и необходимости внедрения современных информационных технологий для учета, анализа и контроля.

Актуальность исследования обусловлена необходимостью поиска эффективных инструментов управления основными средствами, которые способствуют повышению конкурентоспособности и устойчивости организаций в условиях глобальных экономических изменений.

Результаты исследования

Основные средства представляют собой средства труда, которые многократно участвуют в производственном процессе, сохраняя свою натуральную форму, и переносят свою стоимость на готовую продукцию частями по мере износа. Согласно общепринятой классификации, к основным средствам относятся здания, сооружения, машины и оборудование, транспортные средства, склады, инвентарь и др [1].

Ключевой характеристикой основных средств является их участие в создании добавленной стоимости, упрочнении позиции на рынке и обеспечении стабильности доходов предприятия. Их экономическая значимость обуславливает необходимость формирования стабильного научного подхода к управлению такими активами.

Классификация основных средств осуществляется согласно их функциональному назначению (производственные и непроизводственные), характеру эксплуатации (активные и пассивные ОС) и источникам образования (собственные и заёмные). Такая классификация помогает организовывать процесс управления наиболее эффективно [3].

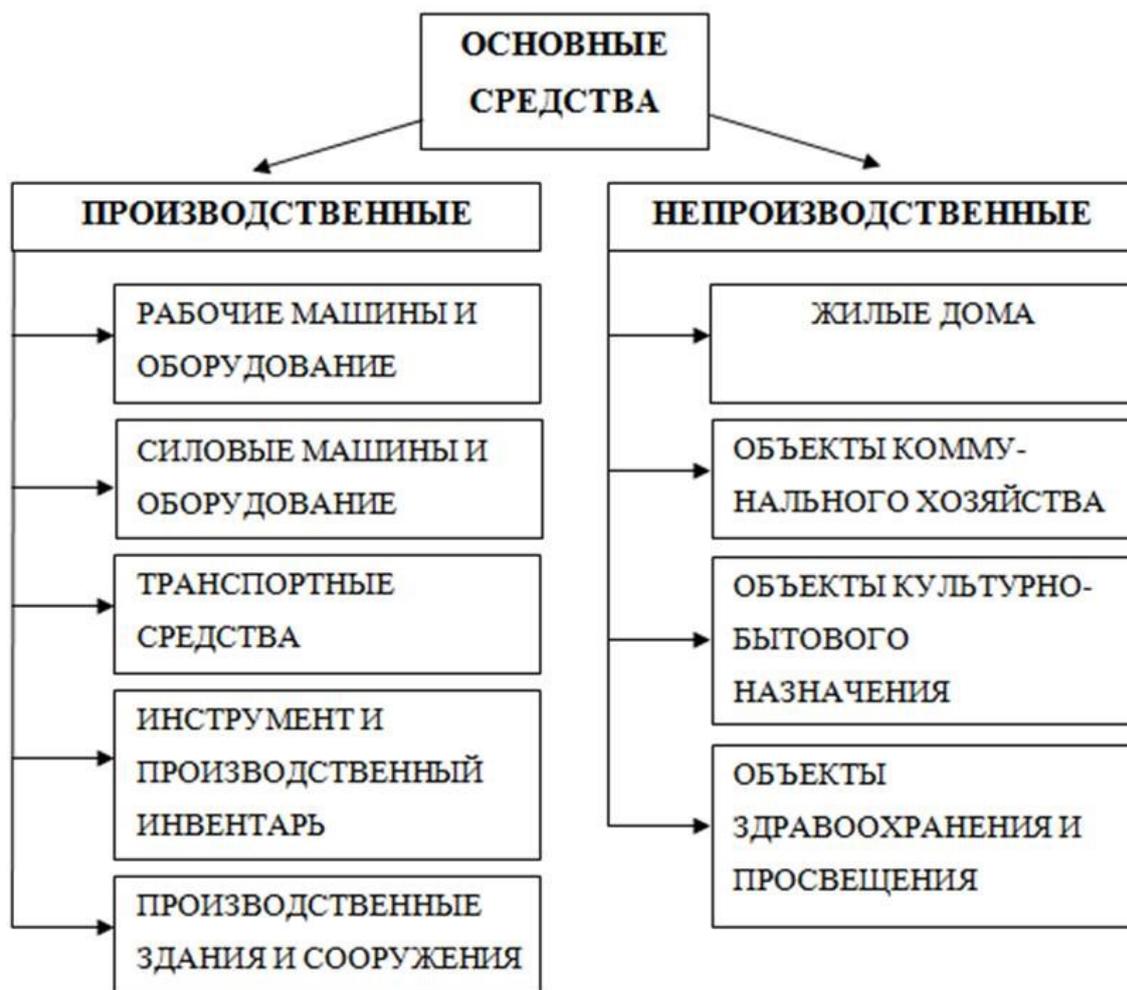


Рисунок 1. Классификацию основных средств

Для оценки основных средств традиционно используются несколько методов: первоначальной стоимости, восстановительной стоимости и остаточной стоимости. Однако их применение в современных условиях подвергается критике, так как старые методики недостаточно учитывают рыночные процессы, инфляционные сдвиги и приверженность предприятия к

инновационному обновлению активов. В последнее десятилетие внимание исследователей привлекли модели амортизационных отчислений, основанные на анализе жизненного цикла оборудования и технологий.

Научные подходы к управлению основными средствами предполагают использование методов анализа и оптимизации, что позволяет минимизировать потери, вызванные неэффективным использованием ресурсов. Управление основными средствами включает следующие ключевые этапы [2]:

1. Планирование. На этом этапе определяется текущий состав основных средств, их состояние и степень износа. Это позволяет выработать стратегию, направленную на обновление, ремонт или замену активов.

2. Организация. Процесс включает внедрение методик, направленных на рациональное использование ресурсов. Сюда входит разработка норм амортизации, сроков эксплуатации, порядок ремонтных работ и система учёта.

3. Контроль и анализ. Реализация данного этапа имеет своей задачей оценку текущего состояния основных средств, их рентабельности и эффективности. Здесь широко применяются коэффициенты износа, использования и оборачиваемости ОС.

4. Прогнозирование. Используются методы моделирования, позволяющие выявить тенденции изменения стоимости, износа и жизненного цикла основных средств. Особое внимание уделяется внедрению аналитических систем и цифровых платформ для управления активами.

Развитие информационных технологий позволяет совершенствовать управление основными средствами, внедряя новые инструменты, такие как системы автоматизации учёта, предиктивное обслуживание и цифровые двойники.

Современные предприятия сталкиваются с рядом проблем в управлении основными средствами. Одна из ключевых трудностей связана с устареванием оборудования и технологий, что требует значительных капиталовложений на

замену и модернизацию. Однако ограниченность финансовых ресурсов многих организаций ограничивает возможности обновления.

Другой вызов связан с недостаточной автоматизацией учёта и анализа основных средств. Несмотря на развитие ERP-систем, часть организаций по-прежнему применяет устаревшие или ручные методы управления. В итоге это ведёт к увеличению ошибок в расчётах, снижению точности прогнозирования и ухудшению управленческих решений.

Не менее важным аспектом является проблема амортизационной политики. Нередко применяемые стандарты амортизации недостаточно гибки и плохо адаптированы под конкретные условия отрасли или масштаба предприятия. Пренебрежение индивидуальными характеристиками основных средств снижает точность их экономической оценки.

Для решения указанных проблем и вызовов предприятия используют различные стратегические инструменты. Среди них [4]:

1. Цифровизация управления основными средствами. Важным направлением является использование систем автоматизации, таких как ERP (SAP, Oracle) и EAM (Enterprise Asset Management), которые обеспечивают централизованный учёт данных об основных средствах, их состояниях и амортизации.

2. Внедрение концепции устойчивого развития. Предприятия переходят на использование экологически более устойчивых технологий, что снижает издержки на содержание устаревшего оборудования и оптимизирует жизненный цикл основных средств.

3. Разработка индивидуальных моделей прогнозирования. Путём применения методов прогнозной аналитики предприятия могут оценивать износ основных средств, предсказывать их нужды в ремонте или замене, что минимизирует простои и убытки.

4. Аутсорсинг управления активами. Передача функций по обслуживанию и управлению основными средствами специализированным компаниям становится актуальным решением для малых и средних предприятий.

Основные средства являются важнейшим ресурсом предприятия, определяющим его производственную мощность и конкурентоспособность. В современных условиях управления этим классом активов требует переосмысления традиционных методов и внедрения новых подходов. Изучение теоретических аспектов управления основными средствами позволяет разработать рекомендации по их эффективному использованию и модернизации [5].



Рисунок 2. Стратегия управления оборотными средствами

Этап 1 включает в себя анализ текущей потребности в оборотном капитале, расчет объема средств, необходимых для покрытия ежедневных операционных расходов компании, и определение прогнозов движения денежных средств с учетом основных показателей хозяйственной деятельности предприятия. На этом этапе выделяются ключевые затраты на производство, закупку, хранение, реализацию продукции и оказание услуг.

Этап 2 заключается в выборе и согласовании источников финансирования, которые могут включать собственные средства компании, кредитные линии, заемные средства от финансовых институтов или использование торгового кредита. На этом этапе важно обеспечить оптимальное соотношение между собственными и заемными средствами, чтобы минимизировать риск дефицита ликвидности и перерасхода.

Этап 3 связан с постоянным мониторингом уровня ликвидности оборотных средств и стратегическим управлением финансовыми потоками. Это включает в себя отслеживание дебиторской и кредиторской задолженности, поддержание финансового баланса и минимизацию рисков, связанных с нарушением платежеспособности, а также управление избыточным или недостаточным объемом оборотных средств. Поддержание оптимальной структуры капитала является важной задачей на этом этапе.

В заключение можно отметить, что управление оборотными средствами является ключевым элементом эффективного финансового менеджмента компании. Правильное планирование, анализ и контроль позволяют обеспечить непрерывность операционной деятельности, повысить платежеспособность, минимизировать финансовые риски и максимально использовать потенциальные ресурсы. Оптимальный баланс между собственными и заемными средствами, поддержание ликвидности и стратегическое согласование финансовых потоков — те элементы, которые обеспечивают устойчивость и конкурентоспособность бизнеса в долгосрочной перспективе.

Список литературы

1. Федеральный закон “О бухгалтерском учете” от 06.12.2011 N 402-ФЗ (последняя редакция) [Электронный ресурс]. - Режим доступа: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_122855/

2. Федеральный стандарт бухгалтерского учета «Учёт и отчетность в некоммерческих организациях» (ФСБУ 6/2020). – Москва: Министерство финансов Российской Федерации, 2020. – 72 с.
3. Ансофф И. Стратегическое управление. М.: Экономика, 2007.
4. Зырянов В.В. Модели экономического управления основными средствами. М.: Наука, 2020.
5. Макконнелл К., Брю С. Экономикс. Принципы, проблемы и политика. М.: ИНФРА-М, 2019.
6. Назарова И.А. Цифровизация управления имуществом комплексом современных предприятий // Вестник экономики, 2022. № 5.