

УДК 330.341.2

Гареева Л.Р.

магистрант

2 курс, факультет «Финансовые рынки и финансовые институты»

Университет Управления «ТИСБИ»

Россия, г.Казань

Научный руководитель: Базаров Р.Т.

старший преподаватель

УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСАМИ НЕКОММЕРЧЕСКИХ ОРГАНИЗАЦИЙ

Аннотация: Для деятельности некоммерческих организаций (НКО) тема управления является очень важной, так как НКО в основном выполняют социальную роль, которая не ставит перед собой задачи получения прибыли и в связи с этим часто ограничена в ресурсах.

Недавний финансовый кризис привел к такому резкому сокращению донорского финансирования, что создает серьезные финансовые проблемы для многих НКО. Финансовый менеджмент имеет решающее значение для экономической устойчивости НКО. Однако, считается, что финансовый менеджмент является одним из самых сложных областей, с которыми приходится сталкиваться руководителям.

Основной задачей статьи является осветить важные моменты и инструменты финансового менеджмента, которые легки в использовании для управления финансами в некоммерческих организациях.

Ключевые слова: финансирование, некоммерческие организации, инструменты, благотворительные фонды.

FINANCIAL MANAGEMENT OF NON-PROFIT ORGANIZATIONS

Gareeva Leysan Ramilevna

ESTABLISHMENT OF HIGHER PROFESSIONAL EDUCATION

UNIVERSITY OF MANAGEMENT "TISBI"

Annotation: For the activities of non-profit organizations (NPOs), the topic of management is very important, since NPOs mainly perform a social role that does not set itself the task of making a profit and therefore is often limited in resources.

The recent financial crisis has led to such a drastic reduction in donor funding, which creates serious financial problems for many NPOs. Financial management is crucial for the economic sustainability of NPOs. However, it is believed that financial management is one of the most difficult areas that managers have to face.

The main objective of the article is to highlight the important points and financial management tools that are easy to use for financial management in non-profit organizations.

Keywords: financing, non-profit organizations, instruments, charitable foundations.

Введение

Под финансами некоммерческих организаций понимаются денежные средства, привлеченные ими из различных источников на осуществление и расширение своей деятельности. Система правил и методов, которая включает в себя планирование и контроль, называется финансовым управлением.

Из-за их зависимости от внешних источников финансирования НКО могут столкнуться с серьезными проблемами значимости в результате снижения расходов на социальное обеспечение. Недавний финансовый кризис привел только резкое снижение инвестиционного финансирования, представляя серьезные финансовые проблемы для многих НКО.

Финансовое управление имеет решающее значение для экономической устойчивости НКО и текущее сокращение имеющихся средств осветили важность финансового управления для обеспечения устойчивости НКО в сложных экономических условиях, однако, считается,

что финансовый менеджмент является одним из наиболее сложных областей. Относительно небольшое исследование было проведено на финансовом управлении НКО. Это исследование призвано служить отправной точкой для исследования возможности управления НКО, находя возможности для исследований в этой важной области.

Цель исследования

Общепринятым целью финансового менеджмента НКО является максимизация благосостояния акционеров за счет увеличения цены акций компании. Как правило, это связано с максимальной поправкой на риск прибыль за счет увеличения доходов или снижения затрат, или оба. В контексте НКО, которая не имеет акционеров и перед которой стоит цель оказания услуг для тех, кто в ней нуждается, а не получение прибыли, Цель финансового менеджмента НКО в обеспечении того, чтобы доходы могли быть сохранены, обеспечивая при этом основных целях.

Материал и методы исследования

Финансовое управление, как правило, делятся на три основные категории, а именно структуру капитала, капитал бюджета и финансовое управление краткосрочными активами (также упоминаемый как управление оборотным капиталом). НКО, однако, как правило, не создает свой собственный доход и зависит от внешних источников для его финансирования, что делает долги с обязательством ежемесячных выплат по процентам, чрезвычайно рискованными и, следовательно, нежелательными. Кроме того, НКО не имеют акционеров и, следовательно, его структура капитала не включает в себя значительный компонент капитала и поэтому актуальность теории структуры капитала НКО ограничено. В отличие от структуры капитала, капитал бюджет может «... иметь сильное влияние на характере НКО в течение многих лет, так как они часто включают в себя обязательство обширных ресурсов в течение длительного периода времени». Эта статья, однако, стремится исследовать влияние мирового финансового кризиса на финансовую жизнеспособность НКО, которая является функцией

от их способности выполнять краткосрочные финансовые обязательства. В результате этого исследования особое внимание уделяется краткосрочным финансовым управлением.

Краткосрочные Финансовый менеджмент НКО.

Краткосрочное финансовое управление включает решения, которые влияют на текущие активы и обязательства, как правило, связанных с притоком и отток денежных средств, возникающих в течение следующих двенадцати месяцев, и включает в себя управление денежными средствами, управление запасами и дебиторской задолженности. Для большинства НКО вопросы управления запасами и дебиторской задолженности управления, вероятно, будет менее значительным, но прогнозирование / бюджетирование будущих денежных требований и управление денежными средствами имеет решающее значение.

Бюджетирование и прогнозирование

Бюджетирование рассматривается как один из самых сложных областей управления финансами организации. Одним из главных преимуществ бюджета для НКО является то, что, если планируется и выполняется должным образом, вероятность того, что НКО станет экономически устойчивым улучшается. Инкрементальный подход рассматривает существующие программы, как, только предварительно утвержденные с учетом изменений в финансовых ресурсах, выделенных, что означает, что это отнимает намного меньше времени, и также ощущается менее угрожающие для руководителей программ.

Учитывая важную роль, которую играют НКО в сфере социального развития, а также в свете недавнего глобального финансового кризиса, вопрос финансового управления НКО в отношении эффективности и эффективность, с которой используются ресурсы является важным.

Первым самостоятельным законодательным актом, защищающим интересы и регламентирующим деятельность некоммерческих организаций на территории России, стал Федеральный закон РФ «О некоммерческих

организациях», принятый Государственной Думой РФ 8 декабря 1995 г. и вступивший в силу 12 января 1996 г. В этом законе было определено правовое положение НКО; порядок создания, деятельности, реорганизации и ликвидации некоммерческих организаций как юридических лиц; прописаны правила формирования и использования имущества некоммерческих организаций; выделены права и обязанности учредителей, участников, членов. Впервые закон закладывал основы управления некоммерческими организациями и возможные формы их поддержки органами государственной власти и органами местного самоуправления. Федеральный закон «О некоммерческих организациях» с изменениями действует в настоящее время и применяется по отношению ко всем некоммерческим организациям, созданным или создаваемым на территории Российской Федерации.

НКО при построении комплексной системы финансового управления и применении ее, как правило, сталкиваются с рядом сложностей: внутренних или внешних. Внутренние сложности обычно связаны в первую очередь с тем, что система финансового управления - внутренняя система. Она работает постоянно, а не от случая к случаю, требует взаимодействия внутри организации, предполагает выбор определенных техник и методик из множества. Но при этом она никем и ничем не регламентируется и не ограничивается. Как, например, стратегическое планирование, процесс повторяющийся, но не постоянный, система учета и отчетности жестко регламентирована законодательством. Единственный ограничитель для системы финансового управления - сама организация, ее интересы.

Деятельность НКО в настоящее время в России регламентируется законодательными актами, разработанными и принятыми на трех уровнях государственной власти: федеральном, региональном и местном. Всего в Российской Федерации на уровне государственной власти выпущено более 100 законодательных и нормативных актов, связанных с деятельностью

некоммерческих организаций (Приложение А). Однако к наиболее значимым и полным можно отнести следующие:

1. Гражданский кодекс Российской Федерации;
2. Федеральный закон от 08.08.2001 года № 129-ФЗ «О государственной регистрации юридических лиц и индивидуальных предпринимателей»;
3. Федеральный закон от 12.01.1996 № 7-ФЗ «О некоммерческих организациях»;
4. Федеральный закон от 30.12.2006 № 275-ФЗ «О порядке формирования и использования целевого капитала некоммерческих организаций»;
5. Постановление Правительства РФ от 15.04.2006 № 212 «О мерах по реализации отдельных положений федеральных законов, регулирующих деятельность некоммерческих организаций»;
6. Приказ Минюста РФ от 19.12.2006 № 372 «Об утверждении Административного регламента исполнения Федеральной регистрационной службой государственной функции по принятию в порядке, установленном законодательством Российской Федерации, решения о государственной регистрации некоммерческих организаций, в том числе отделений международных организаций и иностранных некоммерческих неправительственных организаций, общественных объединений, политических партий, торгово-промышленных палат, иных юридических лиц»;
7. Приказ Минюста РФ от 22.06.2006. № 222 «Об утверждении Порядка проведения проверок соответствия деятельности некоммерческой организации, в том числе по расходованию денежных средств и использованию иного имущества, целям, предусмотренным ее учредительными документами (уставным целям)»;

8. Приказ Минюста РФ от 01.08.2008 г. № 161 «Об утверждении формы свидетельства о государственной регистрации некоммерческой организации».

Таким образом, развитие некоммерческого сектора в России происходит под воздействием национальных особенностей. Также для некоммерческого сектора России характерны тенденции быстрого роста и усиливающегося влияния на развитие национальной экономики.

Заключение

Формирование гражданского общества тесно связано с понятием «некоммерческая организация». Это не удивительно, так как именно НКО способствуют стабилизации социальной ситуации в стране, снятию напряженности и обеспечению граждан теми услугами, которые не представляют интерес для коммерческих организаций в связи с их малой прибыльностью.

Поэтому очень важно не только создание новых некоммерческих организаций, но и поддержка (в самых различных вариантах) деятельности уже действующих организаций.

Понимание этой особенности формирования современного общества способствовало стремительному развитию НКО сперва в западных странах, а затем – в России и на Востоке (в Японии, Южной Корее и т.д.).

В России действует более 90 тысяч некоммерческих организаций, из них в Татарстане – 15.

Список литературы

1. Баланс НКО за 2016 год [электронный ресурс] // Журнал об упрощенной системе налогообложения «Упрощенка» [2018]. URL: www.26-2.ru (дата обращения 26.02.2018).

2. Батурина М.В. Отчетность некоммерческих организаций как форма контроля их деятельности // Финансовые и бухгалтерские консультации. – 2016. – № 12. – С. 2-10.

3. Беневоленский В.Б., Шмулевич Е.О. Государственная поддержка социально ориентированных НКО в свете зарубежного опыта // Вопросы государственного и муниципального управления. – 2013. – № 3. – С. 150-175.

4. Бикалова Н.А., Ахмадуллина А.Р., Крюкова К.И., Роль некоммерческого сектора в России // Международный научный журнал «Символ науки». 2015 № 6. – С. 95-97.

5. Бикмурзина Д.М. Организационно-правовые формы некоммерческих организаций по Гражданскому кодексу Российской Федерации // Вестник Санкт-Петербургского университета МВД России. – 2012. – № 4. – С. 43-46.