

Дроздова Полина Александровна, студент
Воронежский государственный аграрный университет имени
императора Петра I, Россия, Воронеж

Воробьев Сергей Владимирович, к.э.н доцент кафедры
бухгалтерского учета и аудита
Воронежский государственный аграрный университет имени
императора Петра I, Россия, Воронеж

Drozdova Polina Alexandrovna, student
Voronezh State Agrarian University named after Emperor Peter I, Voronezh,
Russia **Vorobyov Sergey Vladimirovich, PhD in Economics, Associate**
Professor of accounting and Auditing Department
Voronezh State Agrarian University named after Emperor Peter I, Voronezh,
Russia

ОСНОВНЫЕ ТЕНДЕНЦИИ В ОРГАНИЗАЦИИ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЕТА СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ

Аннотация. В наши дни ключевым фактором укрепления продовольственной независимости страны является значительное наращивание объемов выращивания аграрной продукции и улучшение ее характеристик. Решать эти проблемы эффективно требуется усовершенствование системы управления в сельскохозяйственном секторе, что включает в себя оптимизацию учета расходов, контроля за производством и оценки его результатов.

Ключевые слова. Управленческий учет, АПК, система.

THE MAIN TRENDS IN THE ORGANIZATION OF THE MANAGEMENT ACCOUNTING SYSTEM OF AGRICULTURAL ORGANIZATIONS

Annotation. Nowadays, a key factor in strengthening the country's food independence is a significant increase in the volume of agricultural production and improvement of its characteristics. To solve these problems effectively, it is necessary to improve the management system in the agricultural sector, which includes optimizing cost accounting, production control and evaluation of its results.

Keywords. Management accounting, agro-industrial complex, system.

Актуальность: В современных условиях развития рыночной экономики России возрастает важность совершенствования учетных процедур, играющих ключевую роль в формировании информационной базы для стратегически значимых решений. Эффективность существующей учетной системы определяет не только краткосрочные и долгосрочные бизнес-

стратегии, но и процесс составления бюджетов, планирование компании и другие бизнес-процессы.

Цель данной работы изучить организацию управленческого учета сельскохозяйственного производства.

Из поставленной цели вытекают следующие задачи:

- 1) исследовать теоретические основы по организации управленческого учета;
- 2) проанализировать специфику управленческого учета на предприятиях АПК.

Для написания работы использовались следующие методы: статистические, обобщающие, математические.

Одной из ключевых задач для государства является восстановление и поддержание сельского хозяйства. В настоящее время в России не существует специализированной информационной платформы для управления сельскохозяйственными предприятиями, которая могла бы эффективно отображать разнообразные аспекты и тенденции в этой сфере, предсказывать процесс воспроизводства и, в конечном итоге, улучшать работу организаций и всего аграрного сектора. [3]

Сельскохозяйственные предприятия страны нацелены на повышение своей конкурентной способности и финансовой устойчивости путем оптимизации своих затрат и доходов. Важнейшим инструментом для эффективного управления в этих организациях является управленческий учет. С помощью управленческого учета осуществляется:

- оперативное и качественное принятие решений;
- максимизация прибыли;
- контроль за возможными рисками хозяйственной деятельности;
- мобилизация резервов.

Отсутствие четких методологических подходов и рекомендаций по формированию структуры управленческого учета становится одной из основных причин его слабого внедрения в российских аграрных компаниях. В то же время, предприятия сельского хозяйства остро нуждаются в разработке действенной системы управленческого учета, которая объединяет различные технологии для оптимального управления как всем бизнесом в целом, так и его отдельными подразделениями.

Понятие «управленческая информация» обладает множеством аспектов и воспринимается по-разному в разных источниках. Анализ точек зрения как российских, так и международных ученых показал, что информация в управленческом учете:

- является строго конфиденциальной;
- носит управленческий характер, т.е. служит основой для принятия решений, влияющих на процесс производства;
- включает в себя значительное количество данных о затратах.

Разные взгляды на определение управленческого учета указывают на отсутствие единого методологического подхода к его интерпретации. Крайне важно осознавать функциональные возможности управленческого учета как действенного инструмента, направленного на поддержку процесса принятия управленческих решений в организациях [2].

Управленческий учет представляет собой процесс записи, определения, организации, систематизации и анализа управленческой информации в различных аналитических разрезах. Это необходимо для принятия разнообразных ситуационных решений в рамках предприятия на короткий, средний и долгосрочный период. Управленческий учет активно взаимодействует с такими процессами, как планирование, бюджетирование, оценка, контроль и анализ. Он использует методы калькулирования себестоимости и управления затратами с целью предоставления актуальной и значимой информации руководителям среднего звена, управляющим компанией, а также акционерам.

Основными принципами управленческого учета в сельскохозяйственных организациях являются:

1. согласование целей с полученными результатами;
 2. своевременность принятия управленческих решений;
 3. способность организационной структуры компании адаптироваться к изменяющимся условиям;
 4. комплексный подход;
 5. систематичность и регулярность выполнения управленческих задач.
- [4].

Следует подчеркнуть, что сельскохозяйственное предприятие представляет собой целостную систему, в которой наблюдается множество взаимосвязей между разными подразделениями. Изделия, производимые в одном отделе, находят применение в других отделах. Одной из ключевых задач управленческого учета является координация действий и принятие решений со стороны высшего руководства предприятия.

Для успешного внедрения управленческого учета на сельскохозяйственном предприятии необходимо обладать не только теоретическими и практическими навыками в управлении, но и пониманием того, что каждое такое предприятие - это своеобразный организм, у которого есть свои сильные и слабые стороны. Поэтому первостепенно важно улучшить слабые места, привести их к оптимальному состоянию и четко определить, какие инструменты управления использовать на различных участках производства [1].

Эффективность внедрения управленческого учета будет определяться не только уровнем подготовки специалиста, но и его знанием и осведомленностью о различных аспектах работы сельскохозяйственного предприятия. Оптимальными решениями для реализации системы управления на предприятии считают:

1. Целенаправленное повышение квалификации в сфере управленческого учета руководящего состава, поскольку он имеет наглядное представление о деятельности предприятия;

2. Привлечение опытных специалистов по внедрению управленческого учета на постоянной основе с подписание оптимальных контрактов, ориентированных на увеличение производственных показателей, сокращение издержек, обоснование управленческих решений и выявление дополнительных резервов как материальных, так и трудовых на несколько лет.

С учетом особенностей аграрного сектора в учетной политике для управленческого учета, а также для регулирования финансово-хозяйственной деятельности предприятия, следует принимать во внимание данные агрономического, агротехнического, зоотехнического и кадастрового учета. Рекомендуется включать в документацию нормативы расхода семян, нормы посадки, а также объемы производственных мощностей организации.

В соответствии с установленными нормативами будет осуществляться организация производственного процесса, включая выпуск и сбыт сельскохозяйственной продукции, учитывая масштабы работы, объемы производства, наличие незавершенного производства, сезонные колебания трудозатрат, готовность к потенциальным инфекционным заболеваниям и меры по их предотвращению (в сферах животноводства и растениеводства), а также структурирование системы учета затрат и прочие факторы. Полученные данные имеют высокую ценность для управленческого состава организации, так как они способствуют принятию своевременных и обоснованных управленческих решений. Поэтому необходимо создать систему показателей, уникальных для каждой сельскохозяйственной компании, чтобы детально охарактеризовать ее деятельность. [3]

Для эффективной организации управленческого учета в предприятии определенной отрасли важным этапом является выделение центров ответственности различных типов. В современных аграрных предприятиях наиболее подходящим вариантом является центр ответственности по расходам.

Учет затрат занимает наибольший удельный вес в учетной практике любого сельскохозяйственного предприятия, поэтому установление центров ответственности в разрезе затрат поможет выявить дополнительные резервы для оптимального управления имеющимися ресурсами.

Можно организовать центры, ответственные за рациональное использование ресурсов, на основе ключевых отделов. Для координации производственных процессов и управления можно учредить центры, которые будут руководить конкретными подразделениями и службами под началом главного агронома, главного зоотехника, главного инженера или главного гидротехника.

Таким образом, внедрение системы управленческого учета в аграрной сфере становится более структурированным и эффективным на сельскохозяйственных предприятиях, что важно учитывать для достижения наилучшего экономического результата.

Управленческий учет в аграрном секторе предоставляет возможность быстро оценить эффективность использования производственных ресурсов, а также проанализировать соотношение между затратами и объемами выпускаемой продукции. Основой системы управленческого учета в сельском хозяйстве должно стать внимание к затратам. При грамотно организованном учете расходов можно определить прибыльные направления для развития, что способствует увеличению доходности предприятия.

Список литературы

1.Акашева В. В. Проблемы внедрения управленческого учета на сельскохозяйственных предприятиях/ В. В. Акашева, И. В. Трифонова, И. Г. Ельмеева // Экономика, управление, финансы: материалы III междунар. науч. конф. Пермь 2021.С. 37–40.

2. Зайнуллина С. Ф. Необходимость и сложность внедрения управленческого учета в сельском хозяйстве [Текст] / С. Ф. Зайнуллина // Молодой ученый. — 2020 — № 20. — С. 271–273.

3. Землякова С. Н. Развитие методики учета реорганизационных процедур в сельскохозяйственных организациях / С. Н. Землякова // диссертация на соискание ученой степени кандидата экономических наук / Ростовский государственный экономический университет. Ростов-на-Дону, 2020.-204с.

4. Чая В. Т., Ассанаев Н. Ш. Инструментарий системы управленческого учета // Аудит. — 2021 — № 8 — С.17–21