

ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ И СУЩНОСТЬ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ

***Аннотация.** Возникает объективная необходимость совершенствования форм и методов государственного вмешательства в управление проектной деятельностью на предприятиях, необходимость углублённого изучения научно- теоретических основ управления проектами на предприятии, а также выявления основных проблем современного развития управления проектами в России, совершенствованием новых методов и рыночных практик ведения бизнеса и совершенствования, что и определяет актуальность темы исследования.*

***Ключевые слова.** маркетинг, менеджмент, проект, управление.*

*Moiseenko Zh. N., Ph. D., Associate Professor
FGBOU VO Donskoy GAU*

THEORETICAL FOUNDATIONS AND ESSENCE OF PROJECT MANAGEMENT

***Annotation.** There is an objective need to improve the forms and methods of state intervention in the management of project activities at enterprises, the need for an in-depth study of the scientific and theoretical foundations of project management at the enterprise, as well as to identify the main problems of the modern development of project management in Russia, the improvement of new methods and market practices of doing business and improvement, which determines the relevance of the research topic.*

***Keywords.** marketing, management, project, management.*

Понятие «проект» объединяет разнообразные виды деятельности, характеризующиеся рядом признаков, наиболее общими из которых являются

следующие: направленность на достижение конкретных целей, определенных результатов; координированное выполнение многочисленных, взаимосвязанных действий; ограниченная протяженность во времени, с определенным началом и концом.

Отличие проекта от производственной системы заключается в том, что проект является однократной, не циклической деятельностью. Серийный же выпуск продукции не имеет заранее определенного конца во времени и зависит лишь от наличия и величины спроса. Когда исчезает спрос, производственный цикл кончается. Производственные циклы в чистом виде не являются проектами.

Однако в последнее время проектный подход все чаще применяется и к процессам, ориентированным на непрерывное производство. Например, проекты увеличения производства до указанного уровня в течение определенного периода, исходя из заданного бюджета, или выполнение определенных заказов, имеющих договорные сроки поставки.

Проект как система деятельности существует ровно столько времени, сколько его требуется для получения конечного результата. Концепция проекта, однако, не противоречит концепции фирмы или предприятия и вполне совместима с ней. Более того, проект часто становится основной формой деятельности фирмы.

Существует ряд определений термина «**проект**», каждое из которых имеет право на существование, в зависимости от конкретной задачи, стоящей перед специалистом. В самом общем виде проект (англ. project) — это «что-либо, что задумывается или планируется, например, большое предприятие».

С **точки зрения системного подхода**, проект может рассматриваться как процесс перехода из исходного состояния в конечное — результат при участии ряда ограничений и механизмов.

В «Кодексе знаний об управлении проектами» **проект** — некоторая задача с определенными исходными данными и требуемыми результатами (целями), обуславливающими способ ее решения.

Проект включает в себя:

- замысел (проблему),
- средства его реализации (решения проблемы)
- и получаемые в процессе реализации результаты.

Инвестиционный проект понимается как инвестиционная акция, предусматривающая вложение определенного количества ресурсов, в том числе интеллектуальных, финансовых, материальных, человеческих, для получения запланированного результата и достижения определенных целей в обусловленные сроки.

Финансовым результатом инвестиционного проекта чаще всего является прибыль/ доход, материально-вещественным результатом — новые или реконструированные основные фонды (объекты) или приобретение и использование финансовых инструментов или нематериальных активов с последующим получением дохода.

В том случае, когда в качестве результатов реализации проекта выступают некоторые физические объекты (здания, сооружения, производственные комплексы), определение проекта может быть конкретизировано следующим образом: Проект — целенаправленное, заранее проработанное и запланированное создание или модернизация физических объектов, технологических процессов, технической и организационной документации для них, материальных, финансовых, трудовых и иных ресурсов, а также управленческих решений и мероприятий по их выполнению.

Итак, в современном понимании проекты— то, что изменяет наш мир: строительство жилого дома или промышленного объекта, программа научно - исследовательских работ, реконструкция предприятия, создание новой организации, разработка новой техники и технологии, сооружение корабля, создание кинофильма, развитие региона - это всё проекты.

«Управление проектами» — синтетическая дисциплина, объединяющая как специальные, так и надпрофессиональные знания. Специальные знания отражают особенности той области деятельности, к которой относятся проекты

(строительные, инновационные, образовательные, экологические, исследовательские, реорганизационные и др.).

Однако подлинно самостоятельной дисциплиной управление проектами стало благодаря знаниям, полученным в результате изучения общих закономерностей, присущих проектам во всех областях деятельности, благодаря методам и средствам, успешно используемым для самых различных проектов.

Управление проектами - методология организации, планирования, руководства, координации трудовых, финансовых и материально -технических ресурсов на протяжении проектного цикла, направленная на эффективное достижение его целей путем применения современных методов, техники и технологии управления для достижения определенных в проекте результатов по составу и объему работ, стоимости, времени, качеству и удовлетворению участников проекта.

Представляет интерес т. н. «процессная» концепция управления проектами, получившая распространение на Западе. Суть ее состоит в том, что сложная интегрированная природа УП описывается через процессы, из которых оно состоит, и их взаимосвязи. В данном случае под процессами понимаются действия и процедуры, связанные с реализацией функций управления.

Профессиональное управление проектами немислимо без профессионально подготовленных специалистов. Важнейшую роль в развитии индустрии управления проектами играют кадры.

Литература.

1. Заключение экспертной комиссии по реализации в 2015 г. Государственной программы развития сельского хозяйства и регулирования рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия на 2013-2020 годы (сокращенный вариант) [Текст] //АПК: экономика, управление. - 2016. - №6. - С. 4-32.

2. Баширова М.М. Технология управления проектами и проектными командами на основе методологии гибкого управления проектами. [Текст] // Наука: общество, экономика, право. 2020. № 2. С. 178-183.

3. Моисеенко Ж.Н. Перспективы развития региональной государственной поддержки малого агробизнеса. [Текст] // Вестник Донского государственного аграрного университета. 2019. № 2-1 (32). С. 82-88.