

УДК:005

Глашкина В.С., студент,

3 курс, Институт финансов, экономики и управления,

Тольяттинский Государственный Университет,

Тольятти (Россия)

Цыплов Е.А., студент магистратуры,

1 курс, Институт машиностроения,

Тольяттинский Государственный Университет,

Тольятти (Россия)

**БЕРЕЖЛИВОЕ ПРОИЗВОДСТВО И ПРОИЗВОДСТВО ТОЧНО В
СРОК.**

Аннотация: В данной статье рассмотрена система по снижению всех видов потерь на предприятии, а также рассмотрены преимущества системы бережливого производства и производства точно в срок.

Ключевые слова: бережливое производство, материалы, запасы, потери, компании, массовое производство.

Glashkina V.S., student,

3rd year, Institute of Finance, Economics and Management,

Togliatti State University,

Togliatti (Russia)

Tsyplov E.A., graduate student,

1 course, Institute of Mechanical Engineering,

LEAN MANUFACTURING AND JUST-IN-TIME MANUFACTURING.

Abstract: This article discusses the system for reducing all types of losses in the enterprise, as well as the advantages of a lean production system and just-in-time production.

Keywords: lean manufacturing, materials, inventory, losses, companies, mass production.

Производство «точно в срок» предполагает и включает в себя огромный набор способов, методов, принципов и инструментов, которые базируются на философии, которая подразумевает, что различные компании и фирмы должны изготавливать продукты и товары с минимальным количеством запасов или не иметь запасов вообще. Но здесь есть исключение. Если некоторые товары или продукты нужно срочно произвести или распределить, то в данном случае запасы иметь можно и нужно.

Из вышесказанного можно сделать вывод, что изготовитель получает сырье, материалы, ресурсы и детали от подрядчиков за несколько часов до производства, а после готовая продукция должна в скором времени быть отгружена заказчиком без сохранения любых запасов. [1]

На практике данная система обычно воспринимается как одна единая и целостная система управления, которая:

- сокращает потери;
- увеличивает экономическую эффективность;
- обеспечивает конкурентные преимущества;

Таким образом, для того, чтобы успешно и эффективно осуществить внедрение системы ЛТ, важно выполнить целый ряд дополнительных действий таких, как настройка времени и изменений, улучшение контроля качества, а также проектирование всего производственного процесса, которое является очень важным и значимым элементом в увеличении эффективности работы людей и в сокращении резервных копий. [2]

Бережливое производство подразумевает постоянное совершенствование за счет использования меньшего количества ресурсов, в отличие от использования ресурсов, которая подразумевает обычная, традиционная система. Более точно, бережливое производство – это процесс, который стремится устранить все виды потерь. И это также инструмент, изменяющий способы измерения результата работы.

Данная система требует многих сил и многих лет трудной и интенсивной работы, обучения, повышения квалификации и, конечно же, поддержки, как со стороны работников, так и со стороны руководства.

Производители, которые используют систему бережливого производства, ищут и набирают команду универсальных работников для каждого отдела и уровня фирмы, а также применяют гибкие, новые и автоматизированные машины для огромного объема производства. На деле появляются следующие преимущества:

- массовое производство с низкой средней ценой товара;
- ремесленное производство;
- высокое качество продукции;

Бережливое производство и производство точно в срок очень похожие термины по своим целям и характеристикам. Поэтому часто эти термины используют как синонимы. [3]

Существует девять шагов по внедрению системы бережливого производства, которые предложил Стив Л. Хантер:

- радикальное перепроектирование производственной системы;
- сокращение настроек;
- интегрирование контроля качества;
- осуществление действий, приводящих к балансу системы;
- интегрирование вытягивающих систем;
- контроль инвентаря;
- реализация программ для подрядчиков;
- использование преимуществ такого производства, как СИМ;

Бережливое производство обладает следующими преимуществами:

1. Снижение товарно-материальных запасов и ресурсов.
2. Уменьшение рабочих мест. Данный процесс происходит благодаря использованию наименьшего объема партий, а также благодаря низкому уровню инвентаризации.
3. Сокращение запасов. Это позволило компаниям и фирмам расположить рабочие центры и группы друг к другу, очистив пространство от нежелательных объектов, и уменьшить расстояние обработки материалов и ресурсов. Благодаря этому, в итоге получился точный, четкий и организованный объект, позволяющий быстро найти узкое место и эффективно обнаружить потерянные детали.
4. Увеличение оборачиваемости запасов. Рост товарооборота был отмечен в компаниях, как: Haworth, Hewlett-Packard, Richardson-Vicks Home-care Products, IBM, Raleigh, Harley-Davidson.

5. Повышение использования удобного и гибкого оборудования, а также профилактического обслуживания за счет их внедрения. Существует одна очень большая фирма, которая преодолела сложности и смогла перейти с трех линий, работающих в три смены, на две, работающие в одну смену. При всем этом изменения объема производства товаров и продуктов не произошли.
6. Облегчение получения обратной связи с дальнейшими рабочими центрами при образовании каких-либо проблем, связанных с качеством. Такая обратная связь повысила эффективность и уровень общего качества, а также сократила возможность брака и изменения продукции. Произошло это по причине уменьшения складских запасов и объемов изготавливаемой продукции. [4]

Бережливое производство и производство точно в срок – это новая и усовершенствованная модель по снижению потерь, которая заменила и вытеснила старую систему массового производства, которая существовала на рынке более семидесяти лет.

Список используемой литературы:

1. Стандарт организации «Бережливое производство: система 5S. Основные принципы и порядок реализации» / ПАО МРСК Сибири. — 2016 — с. 45–60.
2. Конти Т. «Качество. Упущенная возможность?» Издательство: Стандарты и качество. 2007., 216с.
3. Анисимов В.В. От Фредерика Тейлора до системы «Бережливое производство» // Современные проблемы теории машин. – 2016. -№ 4(1). – С. 168-171.
4. Казьмина И.В. Анализ особенностей внедрения бережливого производства на отечественных предприятиях // Синергия. – 2016. - № 2. – С. 42-48.