

УДК 656.02

Павлова А.С., студентка

Научный руководитель: Нефедьев В.В., доцент, к.т.н

Технологический университет имени дважды Героя Советского

Союза, летчика космонавта А.А. Леонова

Россия, г. Королев

ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ЛОГИСТИЧЕСКИХ ПОДХОДОВ С ЦЕЛЬЮ ОПТИМИЗАЦИИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПЕРЕВОЗЧИКА

Аннотация: В статье рассматриваются ключевые логистические подходы, применяемые при оптимизации деятельности транспортной компании. Особое внимание уделяется пяти ключевым направлениям: оптимизации маршрутной сети, эффективному управлению транспортным парком, информационному обеспечению, аутсорсингу и выстраиванию отношений с клиентами. Автор анализирует взаимосвязь между этими компонентами и их влиянию на транспортную систему в целом. Представленные логистические подходы позволяют организовать комплексные решение по совершенствованию процесса грузоперевозки.

Ключевые слова: транспортная логистика, грузоперевозки, логистические подходы, транспортная система.

Pavlova A.S., student

Supervisor: Nefediev V.V., Associate Professor, Candidate of Technical

Sciences

Technological University named after twice Hero of the Soviet Union,

cosmonaut A.A. Leonov

Russia, Korolev

USE OF LOGISTIC APPROACHES TO OPTIMIZE THE CARRIER'S ACTIVITIES

***Abstract:** The article considers the key logistic approaches used in optimizing the activities of a transport company. Special attention is paid to five key areas: route network optimization, efficient fleet management, information support, outsourcing and building relationships with customers. The author analyzes the relationship between these components and their impact on the transport system as a whole. The presented logistic approaches allow organizing complex solutions to improve the freight transportation process.*

***Key words:** transportation logistics, freight transportation, logistic approaches, transportation system.*

Развитие производственных мощностей, охватывающих различные виды товаров, предполагает под собой также увеличение количества поставок для реализации готовой продукции по сетевым каналам. С учетом возникающей потребности в транспортировке, компании-производители организуют грузоперевозку товара своими силами, либо делегируют обязанность по транспортировке профильным компаниям. Транспортировка же, как одна из ключевых частей составляющих процесса реализации деятельности почти любого бизнеса, должна основываться на основном правиле логистики – правиле «7R».

Данное правило значительно упрощает выстраивание единой транспортной системы компании-перевозчика, таким образом, чтобы все составляющие проектируемой системы функционировали для реализации ключевых целей транспортного предприятия.

Но не всегда удастся выстроить транспортную систему на достижение эффективных показателей с первого раза. Поэтому, для

оптимизации основной деятельности, компании-перевозчики используют логистические подходы, такие как:

1. Оптимизация маршрутов и транспортной сети. Сюда можно отнести построение оптимальных маршрутов, при доставке различных грузов, с учетом таких показателей, как: время, стоимость и других ключевых факторов; использование наиболее подходящего транспортного средства и создание эффективной транспортной сети.

Построение маршрутов тесно связано с использованием географических информационных ресурсов для их визуализации и анализа. Могут использоваться различные алгоритмы для поиска оптимальных маршрутов. Как правило, данные алгоритмы уже могут быть включены в систему управления транспортными перевозками (TMS), поэтому отдельных расчетов не требуется.

Не мало важно помнить о консолидации грузов. Объединение небольших партий грузов для заполнения транспортного средства может значительно снизить расходы на перевозку груза.

Стоит упомянуть об использовании мультимодальных перевозок. С учетом внешних ограничений и форс-мажорных ситуаций, комбинирование различных видов транспорта может стать эффективным решением для компании.

2. Управление транспортным парком компании. Смысл заключается в эффективном управлении использованием транспортных средств, отслеживанию их технической исправности и уменьшения количества простоев.

С учетом цифровизации и автоматизации бизнес-процессов, компаниям необходимо задуматься о внедрении систем мониторинга транспорта (GPS/ ГЛОНАСС), с помощью которых можно отслеживать местоположения, скорость, расход топлива и других параметров

транспортных средств в реальном времени. Сбор данной информации также поможет для расчета каких-либо финансовых показателей.

Техническое обслуживание транспортных единиц также входит в данный логистический подход, что не мало важно при реализации транспортировки. Регулярное техническое обслуживание предотвращает поломки и продлевает срок службы транспортных средств.

Необходимо использовать транспортные средства с максимальной разрешенной загрузкой, для снижения количества рейсов и транспортных расходов.

Не мало важным является повышение квалификации водительского состава. Это будет способствовать безопасному и экономичному вождению.

3. Управление информацией. Сбор, обработка и анализ входящей/исходящей информации о логистических процессах и сервисе для принятия дальнейших решений.

Как уже было сказано ранее, внедрение TMS включает в себя огромный функционал, который автоматизирует транспортную систему предприятия.

4. Аутсорсинг. Вынужденная передача логистических функций сторонним компаниям.

5. Управление взаимоотношениями с клиентами. Установление и поддержание долгосрочных отношений с клиентами; увеличение клиентской базы; работа с обратной связью; разработка программ лояльности; формирование актуального бизнес-предложения.

Представленные логистические подходы выбираются исходя из того, какой элемент транспортной системы требует улучшения. Компания, исходя из своих ресурсных, информационных и финансовых возможностей формирует предложения по оптимизации своей деятельности.

Подводя итоги, целесообразно выделить, что цифровизация и автоматизация транспортной системы в целом – является ключевым критерием, при оптимизации деятельности перевозчика. Использование данного логистического подхода в последующем позволяет компании анализировать различные показатели, не используя при этом большое количество сторонних программных обеспечений. С учетом формирования единой транспортной системы (базы), использование других логистических подходов становится намного эффективнее и менее затратно.

Логистические подходы при оптимизации деятельности перевозчика дают компании ключевые направления рассмотрения нынешней транспортной системы для выявления приоритетных направлений ее улучшения. В дальнейшем, транспортная компания разрабатывает и формирует внедрения, которые будут основываться на эффективном использовании ресурсов, являющихся частью процесса транспортировки грузов.

Использованные источники:

1. Оптимизация транспортной логистики [Электронный ресурс] // Первый Бит URL: https://www.1cbit.ru/blog/optimizatsiya-transportnoy-logistiki/?utm_referrer=https%3A%2F%2Fyandex.ru%2F (дата обращения: 13.03.2025).

2. Веремеенко, Е. Г. Транспортная логистика грузовых систем: учебное пособие [Электронный ресурс] / Е. Г. Веремеенко. — Ростов-на-Дону: Донской ГТУ, 2021. — 76 с. — ISBN 978-5-7890-1919-1. — Текст: электронный // Лань: электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/237818> (дата обращения: 13.03.2025).

3. Транспортная логистика предприятия: оптимизируем расходы [Электронный ресурс] // Консалтинговая логистическая компания Лобанов-

логист URL: <https://lobanov-logist.ru/library/352/65277/?ysclid=m87m9u1qos834287573> (дата обращения: 13.03.2025).

4. Правила и принципы логистики [Электронный ресурс] // DIGITAL ВЭД URL: https://digitalved.ru/newspage/pravila_i_printsipy_logistiki/?ysclid=m87gqukf2c994889552 (дата обращения: 13.03.2025).