

Моисеенко Ж.Н.
К.э.н., доцент
ФГБОУ ВО Донской ГАУ

ЖИЗНЕННЫЙ ЦИКЛ ПРОЕКТА

Аннотация Жизненный цикл проекта – это последовательность фаз проекта, задаваемая исходя из потребностей управления проектом.

Ключевые слова. проект, цикл, управление

Moiseenko Zh. N.
Ph. D., Associate Professor
FGBOU VO Donskoy GAU

PROJECT LIFECYCLE

Abstract The project lifecycle is a sequence of project phases defined based on the needs of project management.

Keywords. project, cycle, management

Жизненный цикл проекта – это последовательность фаз проекта, задаваемая исходя из потребностей управления проектом.

Целью жизненного цикла является создание в использовании структуры для руководства и управления проектами.

Согласно опросам Института Управления Проектами, в среднем организации способны терять приблизительно до 10% от каждого вложенного доллара, из-за низкой производительности. Почти каждый третий проект не достигает поставленной первоначально цели, 43% входят за рамки бюджета, и около половины, что составляет 48%, не завершены в срок. При этом 85% руководителей высшего звена уверены, что их организации работают на полную мощность и достигают поставленных стратегических целей. Столь сильное расхождение цифр может провоцировать значительные финансовые потери у предприятий во всём мире.

Проекты



Определение жизненного цикла проекта даёт возможность обеспечить достижение следующих целей:

- создание структуры проекта, которая позволяет облегчить работу;
- прогнозирование сроков исполнения проекта;
- осуществление всех работ по запуску: поиск партнёров, подготовка сотрудников, работа над документацией;
- осуществление всех работ по завершению: инвентаризация, контроль и оценка результатов работы;
- обеспечение согласованности деятельности всех подразделений;
- анализ обеспеченности ресурсами компании для исполнения проекта.

Полное понимание жизненного цикла, структуры проекта важно в организационной деятельности. Благодаря этому возможно установить адекватные сроки работы, и более точно прогнозировать результаты.

В рамках методологии Института Управления Проектами, жизненный цикл проекта имеет 5 фаз (этапов) процессов:

- инициализация;
- планирование;
- выполнение;
- контроль и мониторинг;
- завершение.

Следует отметить, что этапы цикла движутся последовательно, сначала инициализация, затем – планирование, выполнение, контроль и мониторинг, завершение. Но существуют исключения. Например, если в ходе реализации

появляются изменения, по каким-либо причинам, то в таком случае можно вернуться на этап планирования, чтобы скорректировать работу команды в дальнейшем.

Инициация – это фаза жизненного цикла проекта, которая является началом работы над концепцией, подготовка к ее планированию и реализации. Задачей фазы инициации является определение общих целей, реализация которых приведёт каждую из сторон к желаемому результату. Данная фаза включает в себя множество исследований, обсуждений, анализов. Сначала определяется задача и идея, которая поможет её решить. После чего необходимо приступить к написанию концепции и экономического обоснования, а также к поиску партнёров. После достижения соглашений, фиксируются основные тезисы и договорённости в уставе проекта, который является одной из важных составляющих планирования и используется на протяжении всего жизненного цикла проекта, позволяя решить спорные вопросы во время рабочего процесса. В уставе показывается следующая информация о проекте: цель и миссия; преимущества; возможные риски; планируемый бюджет и сроки; основные партнеры.

Фаза планирования начинается после того как условия утверждены заинтересованными сторонами и подписаны все документы. На этом этапе сформировывается подробный план проекта. В этом документе точно обозреваются цели и детали, которые не противоречат ожиданиям сторон. Во время этой фазы отмечаются сроки для выполнения запланированного проекта, планируется бюджет, создаётся команда в которой распределяются роли, устанавливается последовательность выполнения задач, а также обнаруживаются возможные риски и пути их решения, проводятся организационные совещания. Для того, чтобы члены команды были всегда осведомлены об изменениях в ходе рабочего процесса, надлежит предоставить постоянный доступ к плану проекта.

Фаза исполнения заключается в контроле синхронного запуска рабочего процесса во всех отделах, согласно проекту.

Фаза контроля совпадает с фазой исполнения. Во время этой фазы проводятся промежуточные совещания с командой, где обсуждаются рабочий процесс, корректировки, введённые после выявления каких-либо спорных моментов, проблем, вопросов. Данная фаза протекает тесно связано с фазой исполнения, так как чтобы достичь цели и наилучшего результата, недостаточно лишь успешно запустить рабочий процесс. Следует держать под наблюдением работу всей команды до окончания выполнения задач. А также, производить постоянный контроль ресурсов, своевременно корректировать план проекта при непредвиденных обстоятельствах.

Завершение является последним этапом жизненного цикла проекта. По окончании работы проект сдаётся вместе с документацией клиенту или команде, которая непосредственно будет вести его в дальнейшем. Необходимо провести последнее совещание, где будут озвучены все успехи и неудачи в ходе работы над проектом, для того чтобы команда могла извлечь полезные для себя уроки. Сообщается об успехе выполненной работы клиентам и руководителям, которые были заинтересованы результатами данной команды. Следует поместить документацию в централизованном хранилище для лёгкой доступности к ней в будущем.

Структура жизненного цикла включает в себя следующие процессы, которые взаимосвязаны между собой:

- организационные процессы включают в себя анализ жизненного цикла проекта, формирование инфраструктуры, учебные мероприятия, управление проектом;
- основные процессы включают в себя приобретение и доставку ресурсов, разработку, ввод в эксплуатацию, сопроводительные мероприятия;
- к вспомогательным процессам относятся: документооборот, работа над повышением качества, верификация, аттестация, управление конфигурацией, оценка и работа с проблемными моментами.

Основные процессы жизненного цикла проекта, их характеристика

Главные процессы, входящие в структуру жизненного цикла проекта:

- приобретение, это процесс жизненного цикла проекта при котором заказчик выявляет потребности, которые могут образоваться в ходе проекта, делает соответствующие покупки;

- при поставке составляется договор, формируется ОСУ проекта, а также технические требования. Поставка осуществляется согласно положениям, указанным в договоре;

- цикл разработки подразумевает работу над объектом проекта;

- Эксплуатация – это цикл, который содержит в себе формирование эксплуатационных стандартов, тестирование.

Процессы могут быть вспомогательными, к таким относят документирование, аттестация, контроль над качеством.

Жизненные этапы проекта могут считаться успешными, если они выполнены без задержек, цели были достигнуты, и при этом отсутствует перерасход средств выделенных из бюджета.

Жизненный цикл проекта помогает: улучшить коммуникацию между командой и заказчиками; позволяет быть уверенным, что цель достижима с помощью доступных ресурсов; даёт возможность управлять рисками и минимизировать их.

Список использованных источников

1. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия: — Санкт-Петербург, 2014 г.- 284 с.
2. Моисеенко Ж.Н., Насиров Ю.З. Приоритеты развития региональной экономики (на примере Ростовской области Российской Федерации) / Политематический сетевой электронный научный журнал Кубанского государственного аграрного университета. 2017. № 134. С. 252-262.