

УДК 33

*Масальский М.Г. студент,*

*2 курс, Институт финансов, экономики и управления,*

*Тольяттинский государственный университет,*

*Тольятти (Россия)*

*Masalskiy M.G. student,*

*2 cours, Institute of Finance, Economics and Management,*

*Togliatti State University,*

*Tolyatti (Russia)*

**ОБЕСПЕЧЕНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ  
ПРЕДПРИЯТИЯ С ПОМОЩЬЮ РИСК-МЕНЕДЖМЕНТА.  
ИНТЕГРИРОВАННЫЙ РИСК-МЕНЕДЖМЕНТ.**

*Аннотация:* Цель экономической безопасности, риск-менеджмент, принципы риск-менеджмента, этапы управления рисками.

*Ключевые слова:* Экономическая безопасность, риск-менеджмент, управление рисками

*Ensuring the economic security of the enterprise with the help of risk management. Integrated risk management.*

*Annotation:* economic security, risk management, risk management, integrated risk management.

**Keywords:** economic security, risk management, risk management, integrated risk management.

Одной из насущных проблем для современного хозяйствующего субъекта выступает проблема обеспечения экономической безопасности. Опасностью для предприятия в таком случае выступает вероятность возникновения происшествия, которое может плохо сказаться на его стабильном функционировании, достижении целей и финансовой деятельности.

Одним из элементов, которые помогут добиться финансовой устойчивости организации является риск-менеджмент. Он позволяет анализировать и предотвращать возможность возникновения кризисных ситуаций, а также оставаться на плаву в случаях, когда их не удалось избежать.

В целом управление рисками представляет из себя процесс разработки комплекса мер, необходимых для сокращения вероятности нанесения ущерба предприятию или сведение к минимуму его убытков.

К основным принципам риск-менеджмента относят:

- Непрерывность процесса управления рисками и его влияние как на всё предприятие в целом, так и на его отдельные части;
- Риск-менеджмент является полноценной частью стратегии компании;
- Управление рисками должно быть организовано на всех уровнях предприятия;
- Риск-менеджмент должен обеспечивать выполнение целей функционирования организации. [1]

Риск менеджмент компании реализовывается в семь шагов.

1. Определение рисков и их источников. На этом этапе происходит создания реестра возможных рисков и деление их на виды;
2. Анализ и оценка. Рассматриваются возможные неблагоприятные для предприятия ситуации. Происходит тестирование стрессоустойчивости организации и поиск неполадок в его работе;
3. Избрание методов борьбы с рисками. (Есть четыре основных вида: избежание, снижение вероятности возникновения, перераспределение и принятие);
4. Исполнение выбранной стратегии;
5. Анализ результатов и улучшение системы риск-менеджмента. [3]

Одним из наиболее популярных подходов к риск-менеджменту является интегрированный подход. Он заключается в агрегировании всех средств организации для анализа, предсказания и управления системой рисков, возникающей при функционировании предприятия.

При таком подходе необходимо анализировать все возможные риски, не обращая внимания на уровень их опасности, возможность регулирования и прочее.

Также важно, чтобы все работники предприятия осознавали важность управления рисками и прилагали усилия к выявлению различных рисков и их устранению.

Данный вид системы риск-менеджмента состоит из нескольких субъектов. К ним относятся:

1. Система общепринятых принципов и методов управления рисками, общий режим оценки и анализа рисков, а также применение общих обозначений в документации;
2. Единая политика риск-менеджмента;

3. Выстроенная система коммуникации между сотрудниками для передачи информации о появляющихся рисках;
4. Организация системы ответственности и участие высших ступеней управления организацией в управлении рисками;
5. Специальный отдел, занимающийся риск-менеджментом в масштабе всей организации. [2]

Напоследок рассмотрим достоинства интегрированного управления рисками.

- Повышается качество риск-менеджмента за счет внедрения работников всех уровней предприятия в систему управления рисками;
- Благодаря контролю конъюнктуры, в которой функционирует предприятие, финансовое положение компании становится более стабильным и надёжным;
- Позволяет видеть обстановку в целом и быть готовыми к негативным изменениям;
- Даёт конкурентное преимущество при возникновении рисков в сфере экономики;
- Позволяет качественнее прогнозировать будущее организации.

Подытоживая вышесказанное, можно сделать выводы о том, что управление рисками поможет предприятию укрепить своё финансовое положение и более эффективно достигать поставленные задачи. А экономическая безопасность в целом нужна компании для ее стабильного развития и готовности к конкурентной борьбе.

#### **Список используемой литературы:**

1. Экономическая безопасность: Учебное пособие/ Под ред. Манохиной Н.В.. – М.: Инфра-М, 2018. – 224с.

2. Карзаева Н. Н. Основы экономической безопасности. Учебник; ИНФРА-М - М., 2020. - 276 с.
3. Бурькин А.Д., Костоева Е.Х. Организация риск-менеджмента на предприятии // Вестник научных конференций. - 2016. - № 4. - С. 29 - 31